



**UNI-SELECT®**

# **LA FORCE DU TRAVAIL D'ÉQUIPE**

**Assemblée générale annuelle  
des actionnaires 2019**

2 mai 2019  
Uni-Select (TSX:UNS)



**Michelle Cormier**  
**Présidente du conseil**

# Mise en garde concernant les déclarations prospectives

Certaines déclarations faites dans cette présentation constituent des déclarations prospectives. Ces déclarations prospectives comprennent, sans limitation, des déclarations concernant l'orientation financière pour 2019 (ce qui comprend, sans limitation, la marge du BAI ajusté et les ventes internes par unité opérationnelle), ainsi que d'autres déclarations qui ne sont pas des faits historiques. Toutes ces déclarations prospectives sont faites conformément aux « dispositions refuges » prévues dans les lois canadiennes applicables en matière de valeurs mobilières.

Les déclarations prospectives, du fait même de leur nature, font l'objet de risques et d'incertitudes intrinsèques et reposent sur plusieurs hypothèses, tant générales que précises, donnant lieu à la possibilité que les résultats ou les événements réels diffèrent de façon significative des attentes exprimées ou sous-entendues dans ces déclarations prospectives et et que nos perspectives commerciales, objectifs, plans et priorités stratégiques ne soient pas atteints. Par conséquent, nous ne pouvons garantir la réalisation des déclarations prospectives et nous mettons en garde le lecteur contre le risque que représente le fait de s'appuyer sur ces déclarations prospectives. Pour obtenir une description des risques et hypothèses, veuillez vous référer au rapport de gestion 2018 de Uni-Sélect inc. (« Uni-Sélect »), mis à jour dans le rapport de gestion de Uni-Sélect daté du 2 mai 2019 et dans son communiqué de presse daté du 2 mai 2019 annonçant ses résultats financiers pour le premier trimestre de 2019, tous ces documents étant disponibles sur SEDAR à [sedar.com](http://sedar.com) ou sur le site Web de Uni-Sélect à [uniselect.com](http://uniselect.com).

Les déclarations prospectives contenues aux présentes sont faites en date de cette présentation. À moins d'y être tenue en vertu des lois sur les valeurs mobilières applicables, Uni-Sélect n'assume aucune obligation quant à la mise à jour ou à la révision des déclarations prospectives en raison de nouvelles informations, d'événements futurs ou d'autres changements.

Les termes croissance organique, BAIIA, BAIIA ajusté, BAI ajusté, résultat ajusté, résultat ajusté par action, marge du BAIIA, marge du BAIIA ajusté, marge du BAI, marge du BAI ajusté, flux de trésorerie disponibles, endettement total net, ratio d'endettement total net sur l'endettement total net plus le total des capitaux propres, ratio de la dette à long terme sur le total des capitaux propres, ratio de la dette financée par emprunt sur le BAIIA ajusté, rendement du total des capitaux propres moyens et rendement ajusté du total des capitaux propres moyens sont des mesures financières autres que les IFRS. Les mesures autres que les IFRS n'ont pas de signification normalisée en vertu des IFRS et par conséquent, il est peu probable qu'elles soient comparables à des définitions similaires présentées par d'autres sociétés. Veuillez vous référer à la section *Mesures autres que les IFRS* du rapport de gestion du premier trimestre de 2019 et du rapport annuel 2018 de Uni-Sélect pour des renseignements supplémentaires.

# Direction



**André Courville**

Président et chef de la direction intérimaire sortant



**Eric Bussièrès**

Vice-président principal et chef de la direction financière



**Louis Juneau**

Chef de la direction, affaires juridiques et administration et secrétaire corporatif



**Brent Windom**

Président et chef de la direction, et Président et chef de l'exploitation, Produits Automobiles Canada



**Michelle Cormier**  
**Présidente du conseil**

# Actions entreprises par Uni-Sélect

1

Apporté des changements nécessaires à la direction

2

Annoncé l'examen des solutions de rechange stratégiques

3

Augmenté d'au moins 5 millions \$ notre Plan 20/20 d'initiatives de réduction des coûts

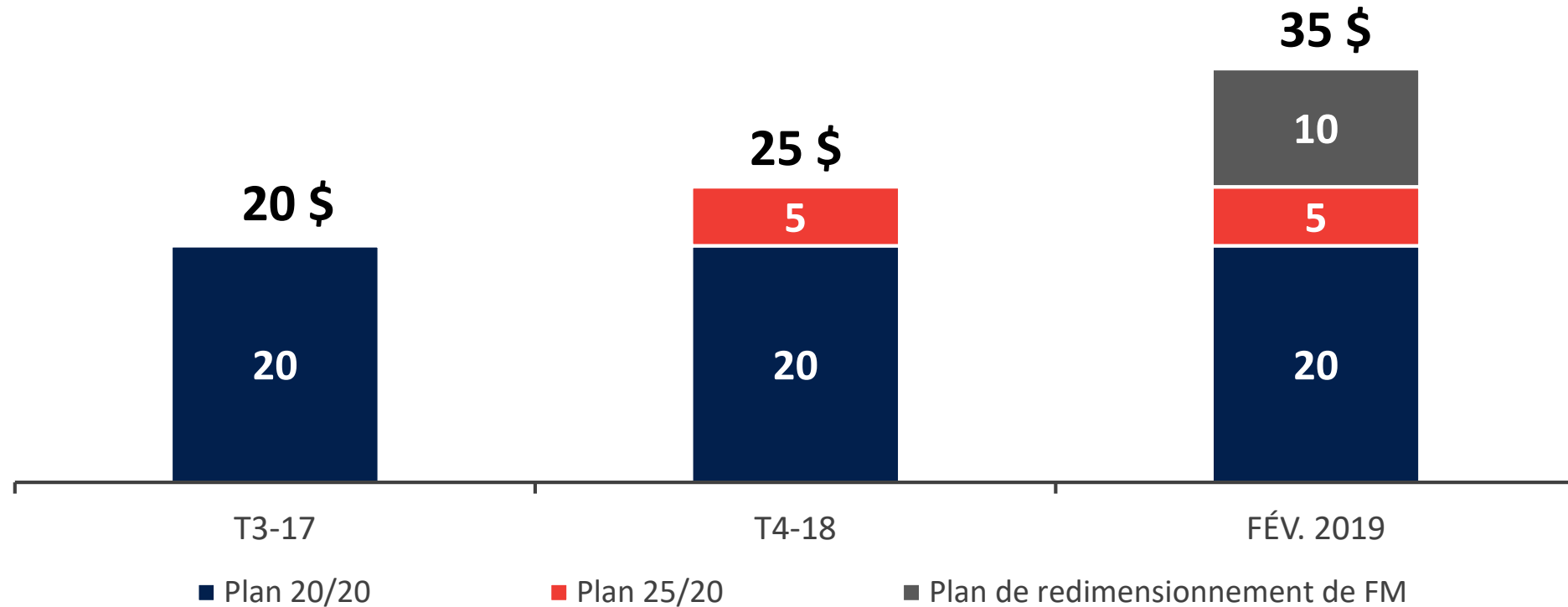
4

Entamé une revue complète de FinishMaster États-Unis, qui devrait permettre des économies annualisées de 10 millions \$

# Initiatives de réduction des coûts Plan d'amélioration de la performance (PIP)



(en millions)



# Actions entreprises par le conseil d'administration de Uni-Sélect

1

Apporté des changements nécessaires à la direction

2

Annoncé l'examen des solutions de rechange stratégiques

3

Augmenté d'au moins 5 millions \$ notre Plan 20/20 d'initiatives de réduction des coûts

4

Entamé une revue complète de FinishMaster États-Unis, qui devrait permettre des économies annualisées de 10 millions \$

5

Désigné un président et chef de la direction permanent pour Uni-Select

6

Renforcé le conseil d'administration



# Ordre du jour

- Déroulement de l'assemblée
  - Nomination du secrétaire
  - Nomination des scrutateurs
  - Avis de convocation à l'assemblée
  - Attestation du quorum
  - Procès-verbal de la dernière assemblée
  - Rapport annuel et états financiers consolidés
  - Élection des administrateurs
- Nomination des auditeurs
  - Allocution du président et chef de la direction sortant
  - Résultats financiers
  - Résultats des votes
  - Période de questions
  - Levée de l'assemblée

# Élection des administrateurs



**David Bibby**



**Michelle Cormier**



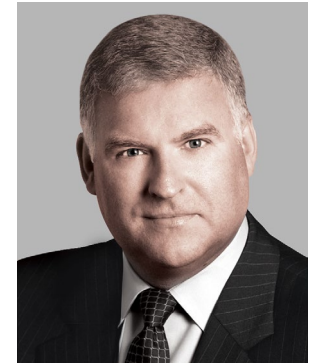
**Stéphane Gonthier**



**Jeffrey I. Hall**



**George E. Heath**



**Frederick J. Mifflin**



**Robert Molenaar**



**Pierre A. Raymond**



**Richard G. Roy**



**Dennis M. Welvaert**



**Michael Wright**

# Ordre du jour

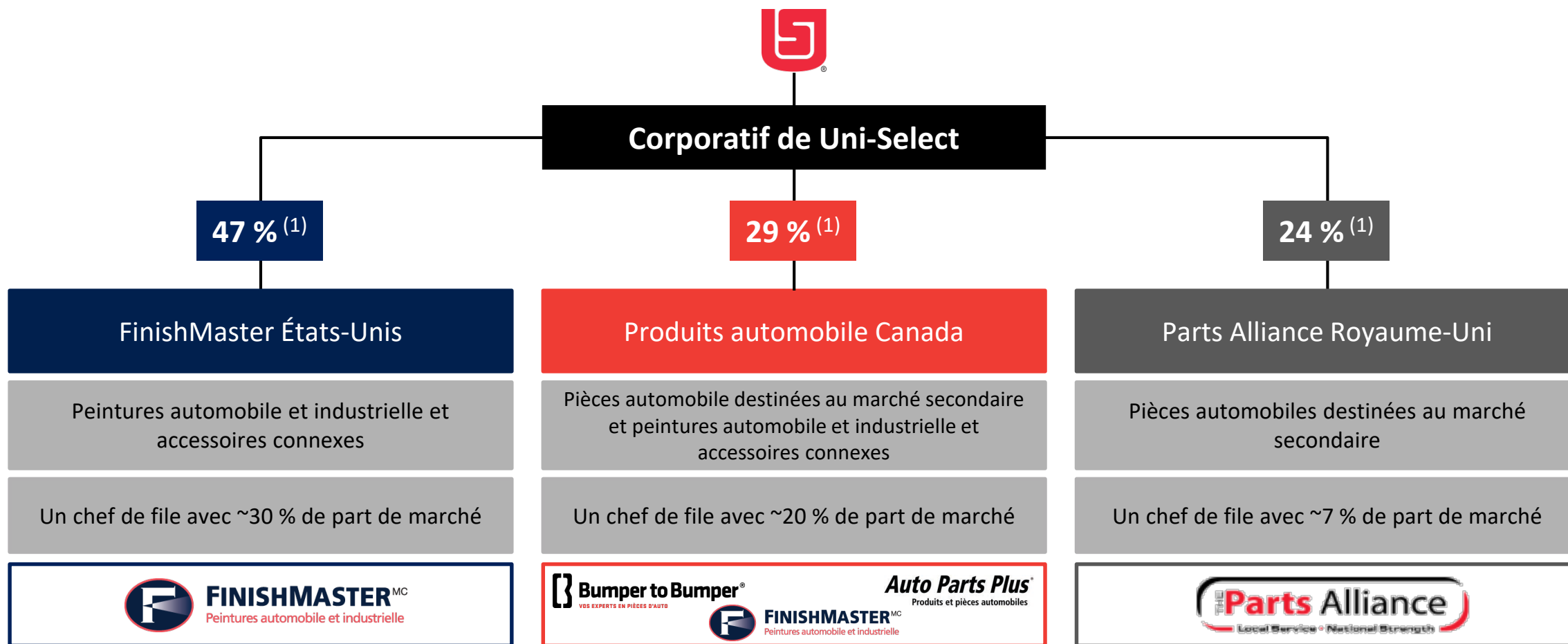
- Déroulement de l'assemblée
- Nomination du secrétaire
- Nomination des scrutateurs
- Avis de convocation à l'assemblée
- Attestation du quorum
- Procès-verbal de la dernière assemblée
- Rapport annuel et états financiers consolidés
- Élection des administrateurs
- **Nomination des auditeurs**
- **Allocution du président et chef de la direction sortant**
- Résultats financiers
- Résultats des votes
- Période de questions
- Levée de l'assemblée



## André Courville

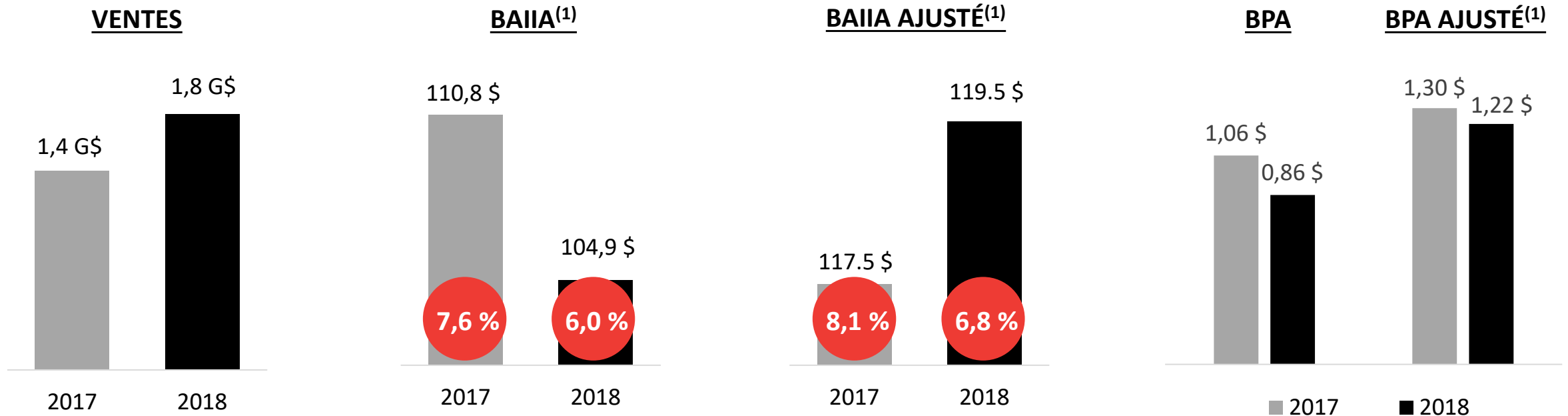
Président et chef de la direction  
intérimaire sortant

# Survol de Uni-Select



(1) Basé sur les ventes de l'exercice clos le 31 décembre 2018

# Faits saillants financiers 2018

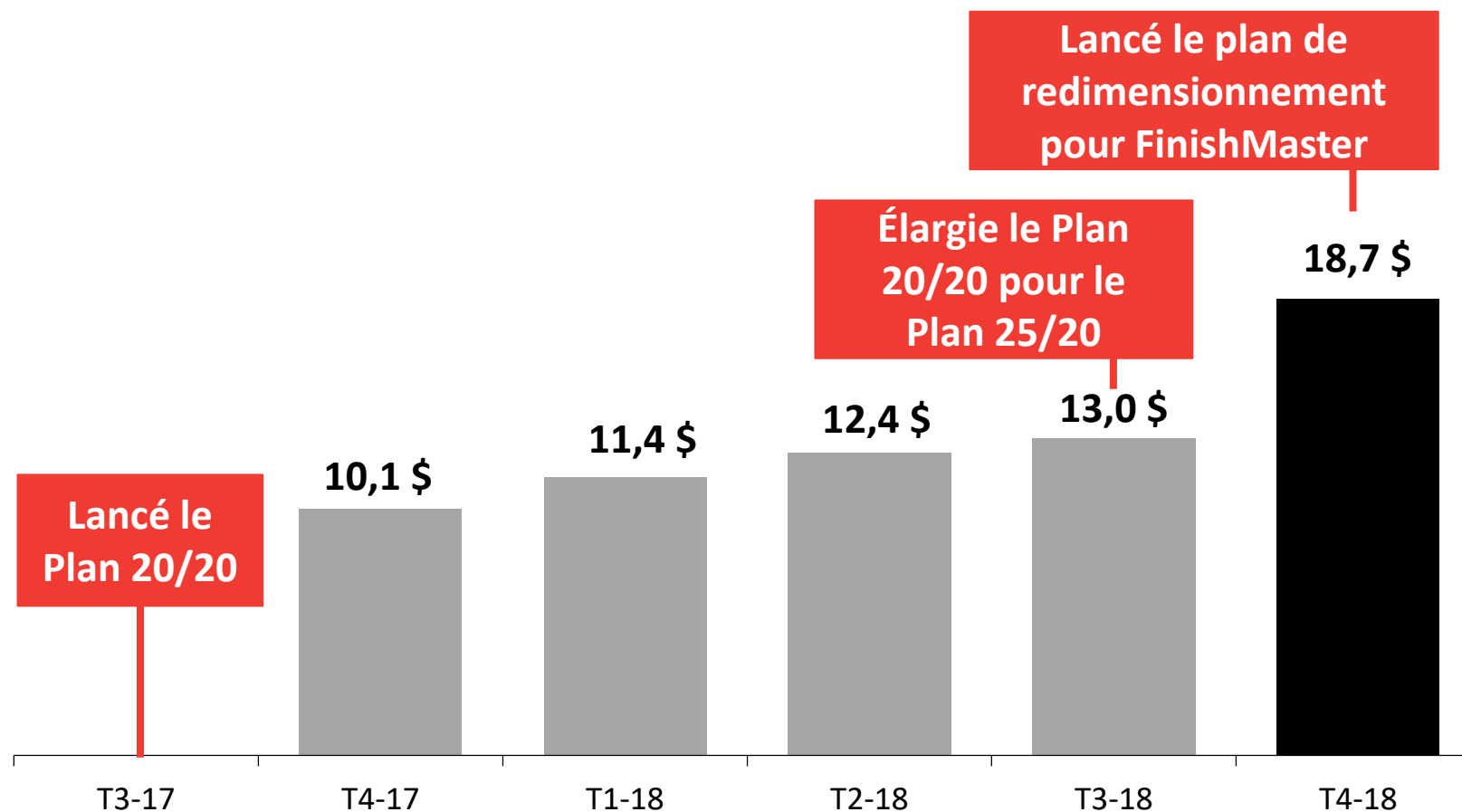


<sup>(1)</sup> Ces indicateurs sont des mesures de rendement non conformes aux IFRS. Pour en savoir plus, voir la section « Mesures financières autres que les IFRS » dans le rapport annuel 2018.

# Faits saillants du réseau en 2018

ÉLARGIR SA COUVERTURE GÉOGRAPHIQUE ET CONSOLIDER LA DENSITÉ DU MARCHÉ		
	MAGASINS	DISTRIBUTION
<b>Début</b>	<b>447</b>	<b>14</b>
Acquisitions	21	-
Intégrations	(14)	-
Ouvertures	15	2
Ventes	(1)	-
<b>Fin</b>	<b>468</b>	<b>16</b>

# Économies de coûts annualisées





# FinishMaster États-Unis – Faits saillants 2018

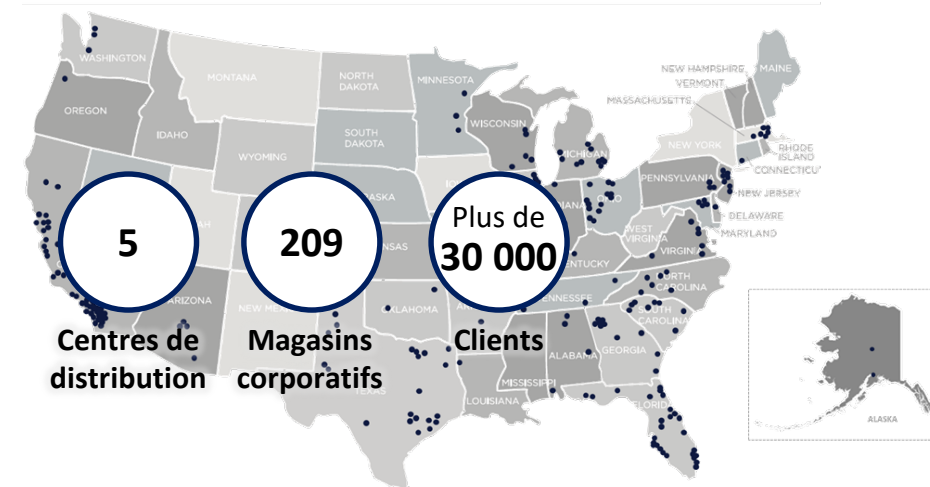
Résultats financiers			
	2017	2018	VAR
Ventes	814,6	830,0	1,9 %
Croissance organique <sup>(1)</sup>	(6,9) %	1,4 %	
BAIIA ajusté <sup>(1)(2)</sup>	91,3	76,0	(16,8) %
BAIIA ajusté % <sup>(1)(2)</sup>	11,2 %	9,2 %	(200 pdb)

Élargir la couverture géographique et consolider la densité du marché		
MAGASINS	2017	2018
Début	204	212
Acquisitions	18	0
Intégrations	(13)	(5)
Ouvertures	3	2
<b>Fin</b>	<b>212</b>	<b>209</b>

## Points saillants

- 1 Retour à une croissance organique positive des ventes
- 2 Marges comprimées en raison de la pression sur les prix dans les diverses opérations de peinture
- 3 Entamer une revue complète des opérations américaines

## Réseau des États-Unis



## Priorités en 2019

Exécuter le plan d'amélioration de la performance afin de générer, sur une base annualisée, 10 million \$ en économies de coûts

- (1) Ces indicateurs sont des mesures de rendement non conformes aux IFRS. Pour en savoir plus, voir la section "Mesures financières autres que les IFRS" dans le rapport annuel 2018.
- (2) BAIIA et marge de BAIIA respectivement de 91,3 millions de dollars et 11,2 % pour 2017 et 74,3 millions de dollars et 9,0 % pour 2018

# Plan de redimensionnement pour FinishMaster

1

S'appuie sur le  
Plan 25/20

2

Quatre volets

3

Mené par Rob  
Molenaar et Chris  
Adams

4

Anticipe de réaliser, sur une base  
annualisée, 10 millions \$ en  
économies de coûts

5

Retombées dans la  
seconde moitié de  
l'année

# Produits automobiles Canada – Faits saillants 2018



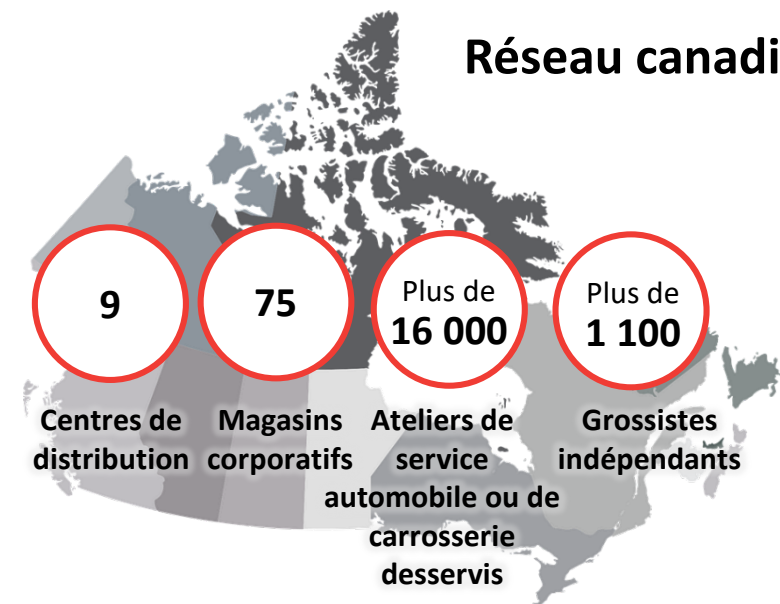
Résultats financiers			
	2017	2018	VAR
Ventes	484,9	503,8	3,9 %
Croissance organique <sup>(1)</sup>	3,9 %	0,5 %	
BAIIA ajusté <sup>(1)(2)</sup>	31,2	32,0	2,4 %
BAIIA ajusté % <sup>(1)(2)</sup>	6,4 %	6,3 %	(10 pdb)

Élargir la couverture géographique et consolider la densité du marché		
MAGASINS	2017	2018
Début	54	64
Acquisitions	10	18
Intégrations	(1)	(6)
Ouvertures	1	0
Ventes	-	(1)
Fin	64	75

## Points saillants

- 1 Acquisition de Autochoice Parts & Paints Limited
- 2 Lancement du regroupement de 2 centres de distribution
- 3 Déploiement continu de PartsWatch et poursuite de l'expansion des marques Bumper to Bumper<sup>®</sup> et FinishMaster<sup>®</sup>

## Réseau canadien



## Priorités en 2019

Intégrer Autochoice, poursuivre l'expansion des marques Bumper to Bumper<sup>®</sup> et FinishMaster<sup>®</sup>, terminer le déploiement de PartsWatch, poursuivre la consolidation du réseau et exécuter le Plan d'amélioration de la performance de la Société

(1) Ces indicateurs sont des mesures de rendement non conformes aux IFRS. Pour en savoir plus, voir la section "Mesures financières autres que les IFRS" dans le rapport annuel 2018.  
 (2) BAIIA et marge de BAIIA respectivement de 31,2 millions de dollars et 6,4 % pour 2017 et 28,6 millions de dollars et 5,7 % pour 2018.

# Parts Alliance Royaume-Uni – Faits saillants 2018

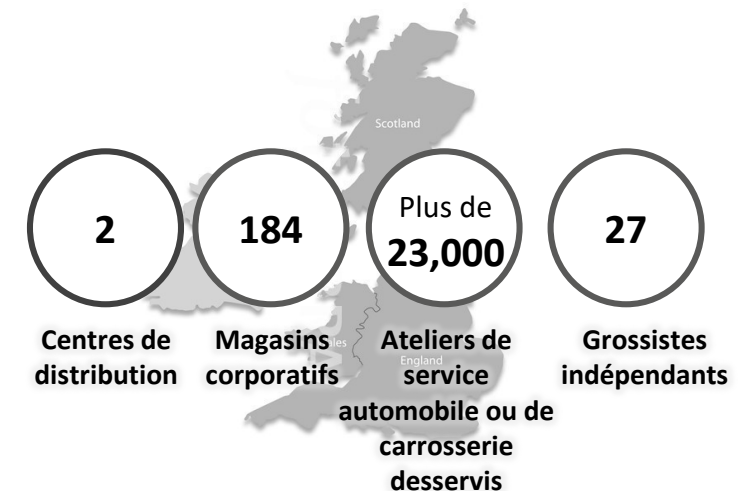
Résultats financiers			
	2017	2018	VAR
Ventes	148,7	418,2	181,2 %
Croissance organique <sup>(1)</sup>	-	5,3 %	
BAIIA ajusté <sup>(1)(2)</sup>	6,0	28,3	371,5 %
BAIIA ajusté % <sup>(1)(2)</sup>	4,0 %	6,8 %	280 pdb

Élargir la couverture géographique et consolider la densité du marché		
MAGASINS	2017	2018
Début	-	171
Acquisitions	169	3
Intégrations	-	(3)
Ouvertures	2	13
<b>Fin</b>	<b>171</b>	<b>184</b>

## Points saillants

- 1 Généré une croissance organique<sup>(1)</sup> des ventes de 5,3 %
- 2 Intégré TPA dans Uni-Select
- 3 Inauguré un nouveau centre de distribution national

## Réseau du Royaume-Uni



## Priorités en 2019

Élargir notre présence par l'ouverture de nouveaux magasins corporatifs et continuer d'optimiser les activités

(1) Ces indicateurs sont des mesures de rendement non conformes aux IFRS. Pour en savoir plus, voir la section « Mesures financières autres que les IFRS » dans le rapport annuel 2018.

(2) BAIIA et marge de BAIIA respectivement de 6,0 millions de dollars et 4,0 % pour 2017 et 27,1 millions de dollars et 6,5 % pour 2018.

# Uni-Select – Perspectives 2019

## PERSPECTIVES

Croissance organique des ventes <sup>(1)</sup>	1,25 %-3,25 %
BAIIA ajusté % <sup>(1)</sup>	7,5 %-8,5 %
BAI ajusté % <sup>(1)</sup>	2,5 %-3,5 %
Taux d'imposition effectif	23,0 %-25,0 %
Dépenses en immobilisations corporelles	25 M\$-30 M\$



- 1 Mettre en œuvre le PIP FinishMaster États-Unis
- 2 Mettre en œuvre le PIP CAG
- 3 Gestion des défis temporaires TPA

**La clé de notre réussite reposera sur la réalisation de notre PIP**

<sup>(1)</sup> Ces indicateurs sont des mesures de rendement non conformes aux IFRS. Pour en savoir plus, voir la section « Mesures financières autres que les IFRS » dans le rapport de gestion du premier trimestre de 2019.

# Ordre du jour

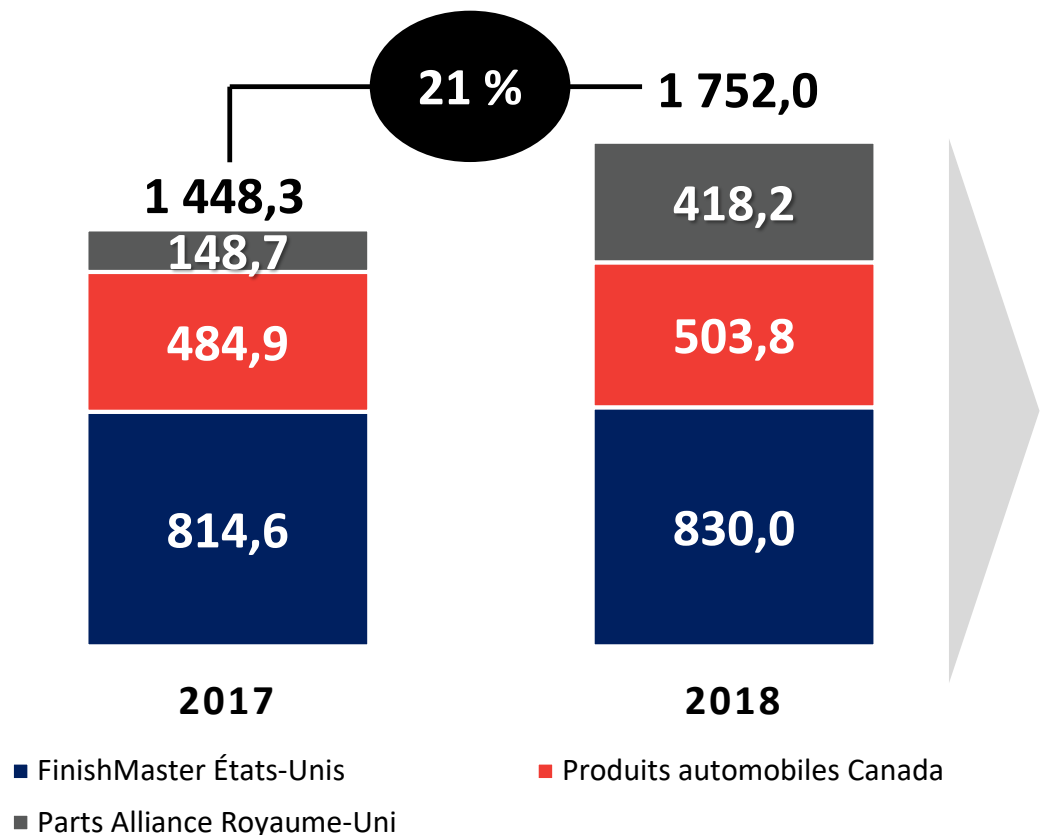
- Déroulement de l'assemblée
- Nomination du secrétaire
- Nomination des scrutateurs
- Avis de convocation à l'assemblée
- Attestation du quorum
- Procès-verbal de la dernière assemblée
- Rapport annuel et états financiers consolidés
- Élection des administrateurs
- Nomination des auditeurs
- Allocution du président et chef de la direction sortant
- **Résultats financiers**
- Résultats des votes
- Période de questions
- Levée de l'assemblée



## **Eric Bussières**

**Vice-président principal et  
chef de la direction financière**

# 2018 – Ventés



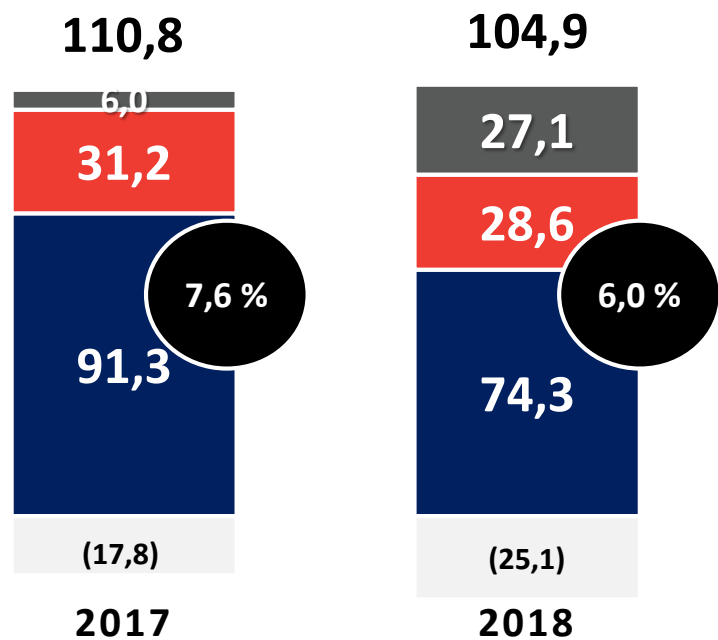
## Variation des ventes en %

	Conso	É-U	Canada	R-U
<b>Variation des ventes</b>	<b>21,0</b>	<b>1,9</b>	<b>3,9</b>	<b>181,2</b>
Taux de change	0,2	-	(0,1)	2,4
Acquisitions	(19,8)	(0,9)	(2,8)	(178,9)
Nombre de jours de facturation	0,1	0,4	(0,5)	0,6
<b>Croissance organique<sup>(1)</sup></b>	<b>1,5</b>	<b>1,4</b>	<b>0,5</b>	<b>5,3</b>

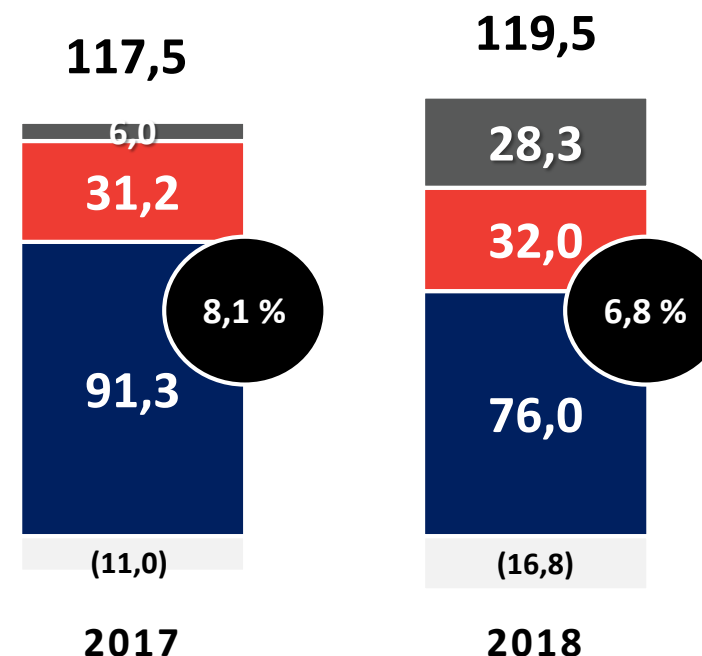
<sup>(1)</sup> Ces indicateurs sont des mesures de rendement non conformes aux IFRS. Pour en savoir plus, voir la section "Mesures financières autres que les IFRS" dans le rapport annuel 2018.



# 2018 – BAIIA<sup>(1)</sup> et BAIIA ajusté<sup>(1)</sup>



Touché par FinishMaster États-Unis et les coûts au Corporatif



- FinishMaster États-Unis
- Produits automobiles Canada
- Parts Alliance Royaume-Uni
- Corporatif et autres

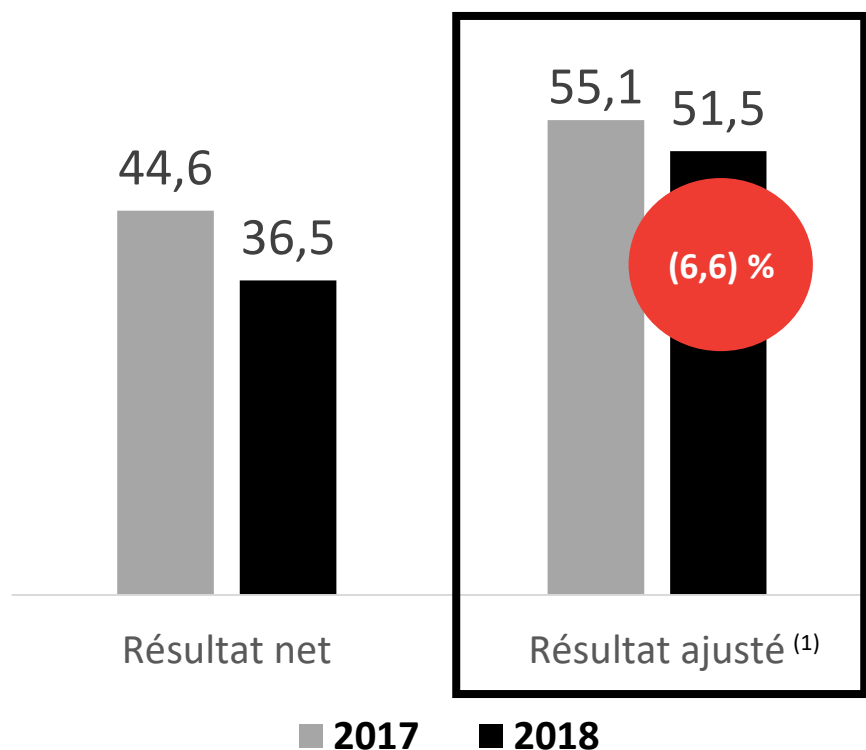
- FinishMaster États-Unis
- Produits automobiles Canada
- Parts Alliance Royaume-Uni
- Corporatif et autres

**BAIIA<sup>(1)</sup>**

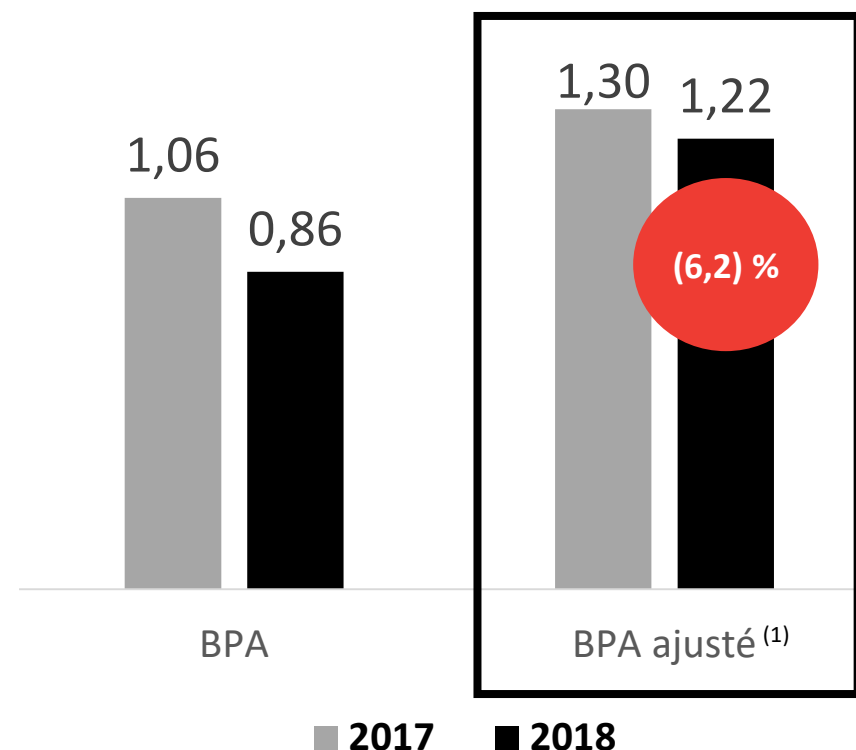
**BAIIA ajusté<sup>(1)</sup>**

<sup>(1)</sup> Ces indicateurs sont des mesures de rendement non conformes aux IFRS. Pour en savoir plus, voir la section "Mesures financières autres que les IFRS" dans le rapport annuel 2018.

# 2018 – Résultat net et BPA

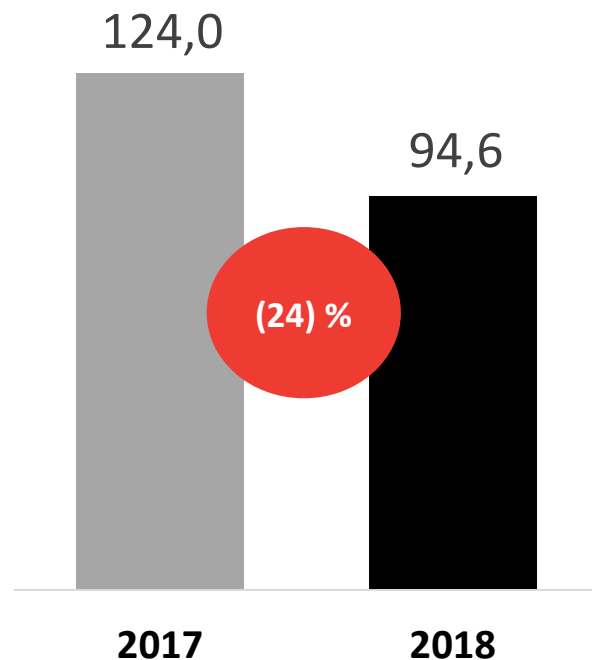


Touché par des charges financières plus élevées et de l'amortissement



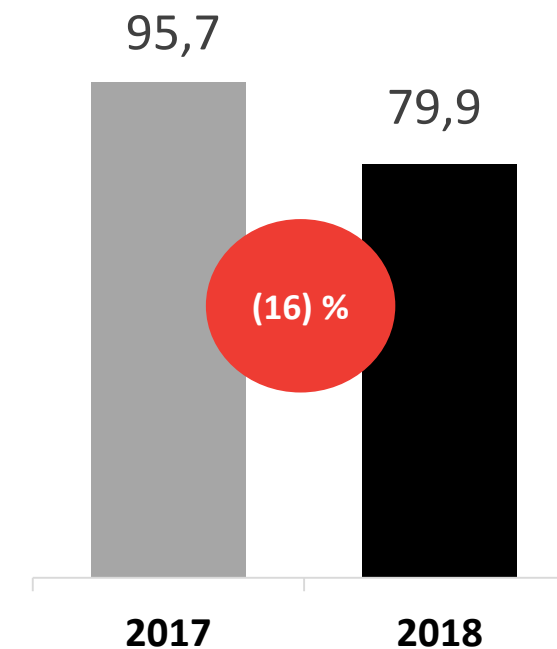
<sup>(1)</sup> Ces indicateurs sont des mesures de rendement non conformes aux IFRS. Pour en savoir plus, voir la section "Mesures financières autres que les IFRS" dans le rapport annuel 2018.

# 2018 – Flux de trésorerie liés aux activités d’exploitation et flux de trésorerie disponibles<sup>(1)</sup>



Flux de trésorerie liés aux activités d’exploitation

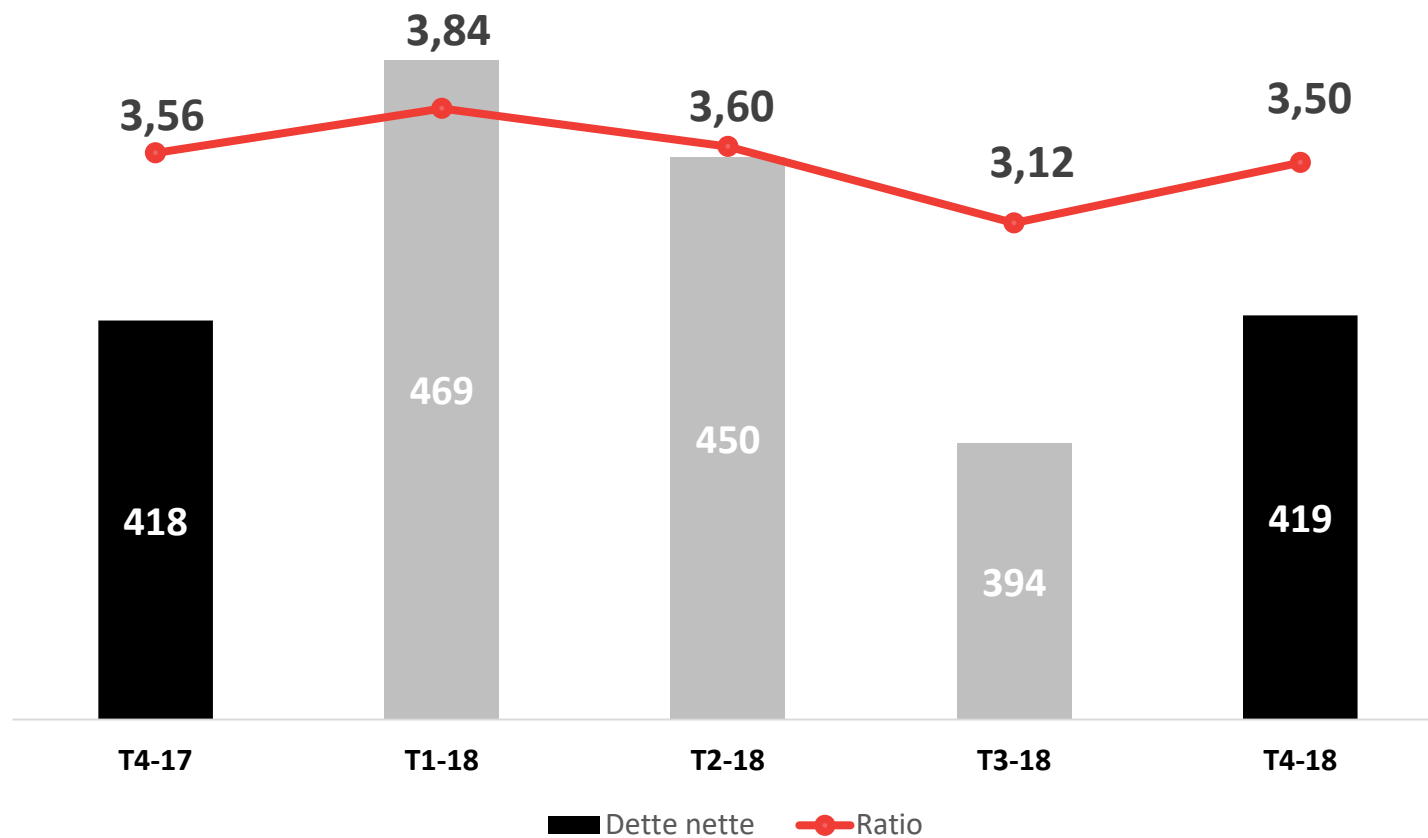
Touché par les paiements d’intérêts, les acomptes provisionnels d’impôts et les investissements en immobilisations corporelles



Flux de trésorerie disponibles<sup>(1)</sup>

<sup>(1)</sup> Ces indicateurs sont des mesures de rendement non conformes aux IFRS. Pour en savoir plus, voir la section “Mesures financières autres que les IFRS » dans le rapport annuel 2018.

# 2018 – Situation financière

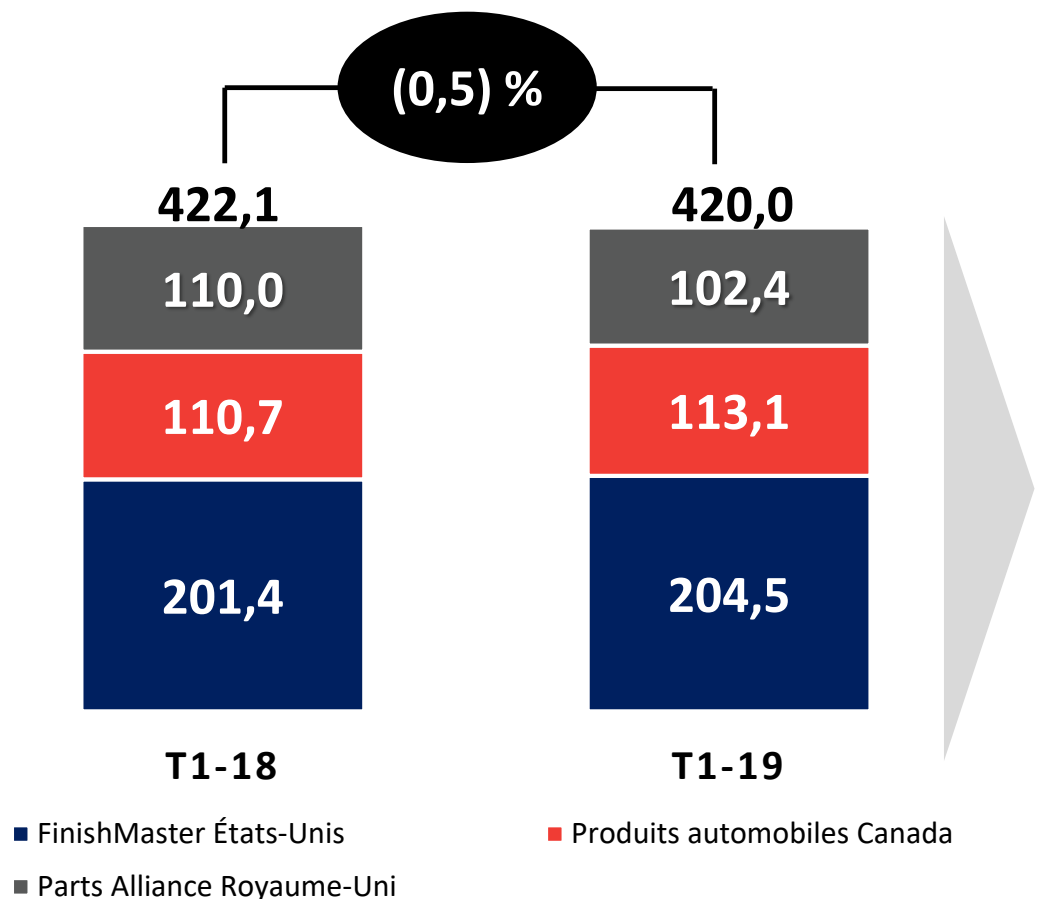


Au 31 décembre 2018, il y avait 207 millions de dollars disponibles sur les facilités de crédit.

# T1-19 - Adoption de la norme IFRS 16 – contrats de locations

- Le 1er janvier 2019, la Société a adopté IFRS 16 – contrats de locations et a appliqué la méthode de transition rétrospective modifiée
- Tel que permis, les montants comparatifs pour l'exercice précédent n'ont pas été redressés
- Les états financiers consolidés intermédiaires résumés de 2019 présentent des variations importantes comparées à 2018
- L'application de cette nouvelle norme a résulté en :
  - une charge de loyer moindre découlant du retrait des contrats de location simple
  - des charges financières plus élevées résultantes des intérêts sur les obligations locatives
  - une charge d'amortissement relative aux actifs au titre de droits d'utilisation accrue
- Pour ces raisons, la Société considère le BAI comme étant la mesure comparative à privilégier pour expliquer ses résultats et sa performance.

# T1-2019 – Ventres

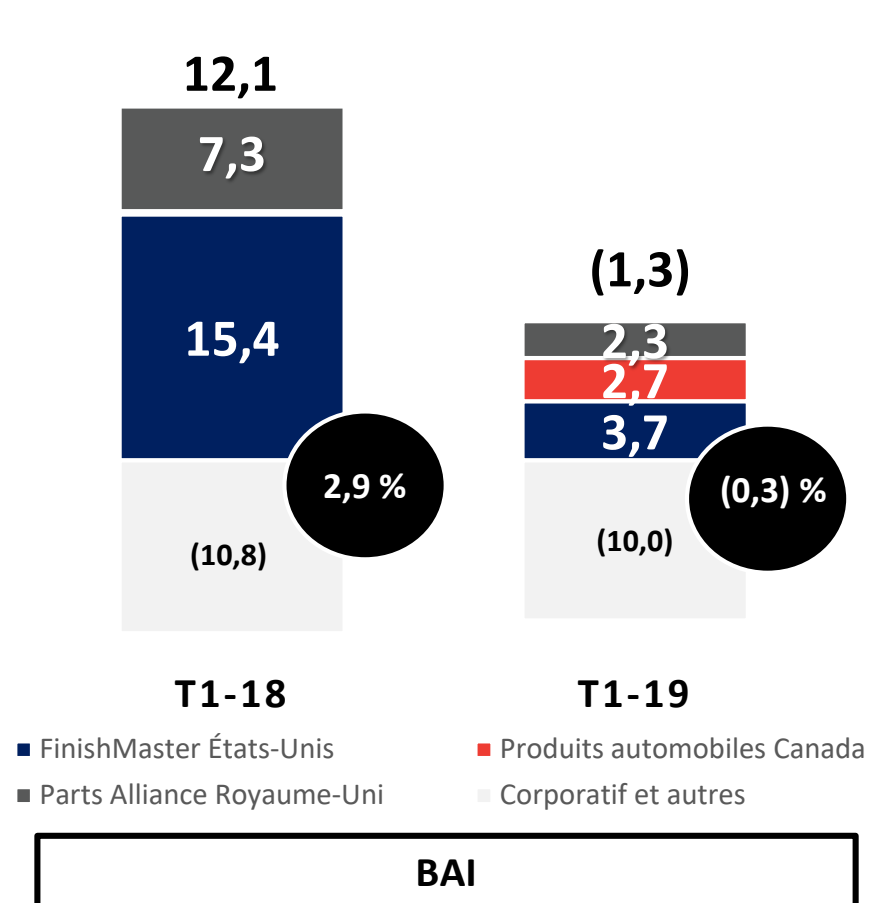


## Variation des ventes en %

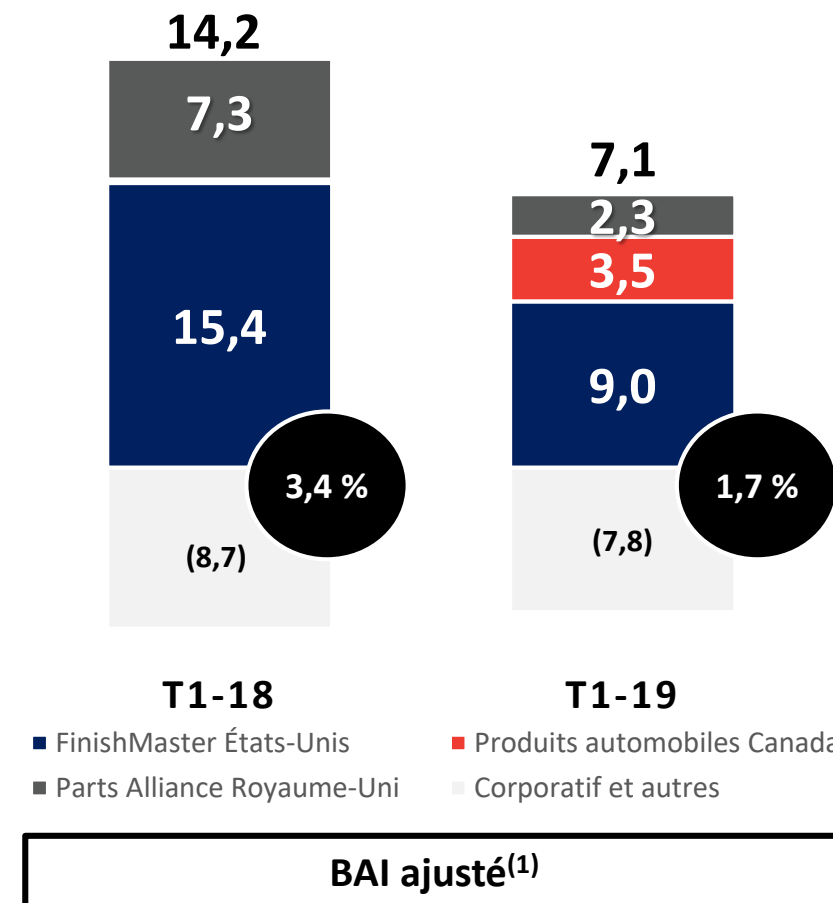
	Conso	É-U	Canada	R-U
<b>Variation des ventes</b>	<b>(0,5)</b>	<b>1,6</b>	<b>2,2</b>	<b>(6,9)</b>
Taux de change	3,0	-	5,1	6,3
Acquisitions	(0,7)	-	(2,4)	(0,4)
Nombre de jours de facturation	0,7	1,5	-	-
<b>Croissance organique<sup>(1)</sup></b>	<b>2,5</b>	<b>3,1</b>	<b>4,9</b>	<b>(1,0)</b>

<sup>(1)</sup> Ces indicateurs sont des mesures de rendement non conformes aux IFRS. Pour en savoir plus, voir la section "Mesures financières autres que les IFRS" dans le rapport de gestion du premier trimestre 2019.

# T1-2019 – BAI & BAI ajusté<sup>(1)</sup>

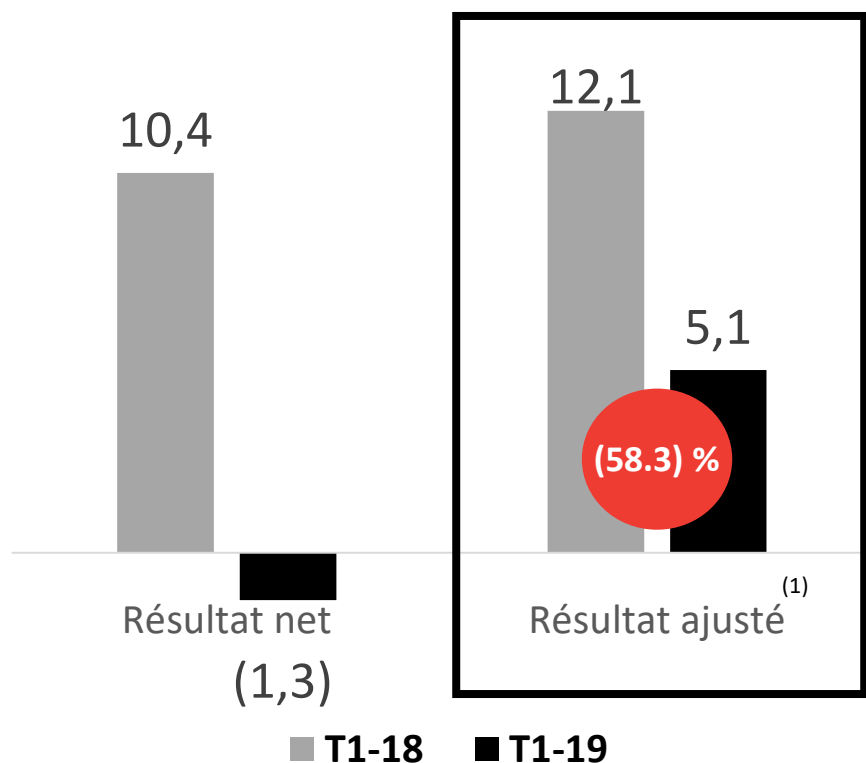


Défis chez FinishMaster É-U et baisse du volume de ventes chez TPA

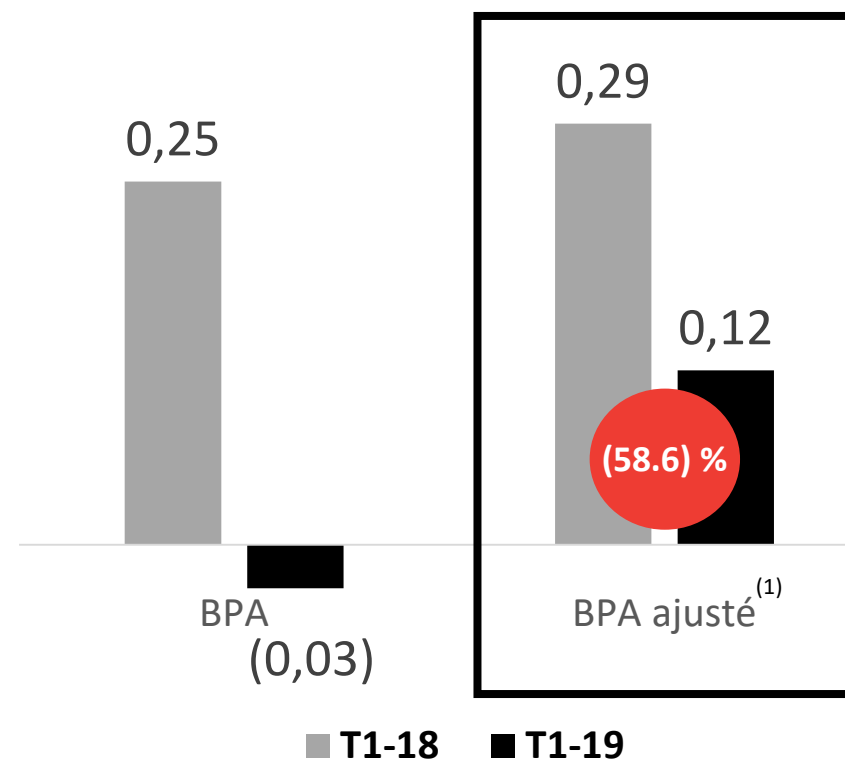


<sup>(1)</sup> Ces indicateurs sont des mesures de rendement non conformes aux IFRS. Pour en savoir plus, voir la section "Mesures financières autres que les IFRS" dans le rapport de gestion du premier trimestre 2019.

# T1-2019 – Résultat net et BPA



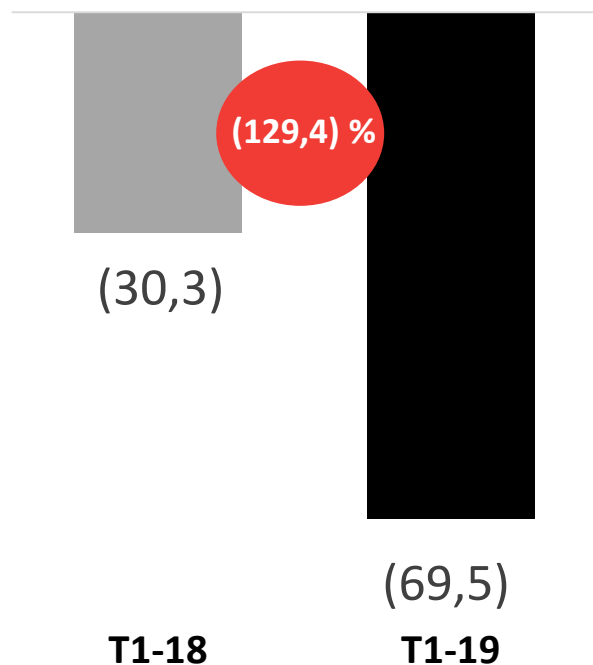
Diminution du BAI ajusté<sup>(1)</sup> et d'un changement proposé à la réglementation fiscale américaine



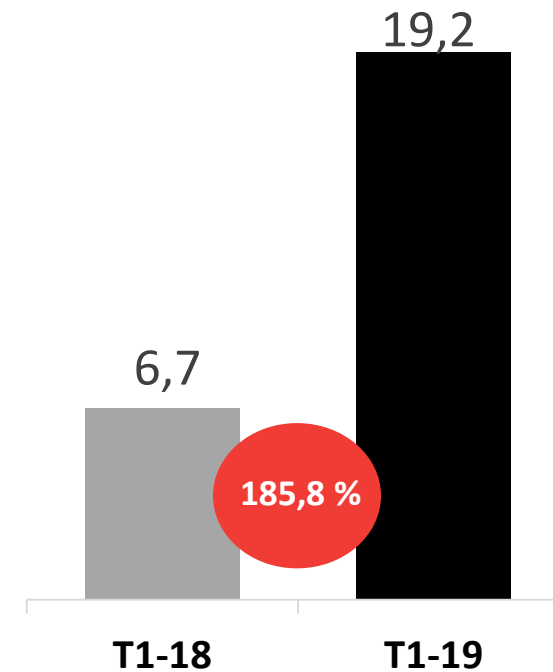
<sup>(1)</sup> Ces indicateurs sont des mesures de rendement non conformes aux IFRS. Pour en savoir plus, voir la section "Mesures financières autres que les IFRS" dans le rapport de gestion du premier trimestre 2019.



# T1-2019 – Flux de trésorerie liés aux activités d’exploitation et flux de trésorerie disponibles<sup>(1)</sup>



Paiements importants dans le cadre du programme de financement des fournisseurs

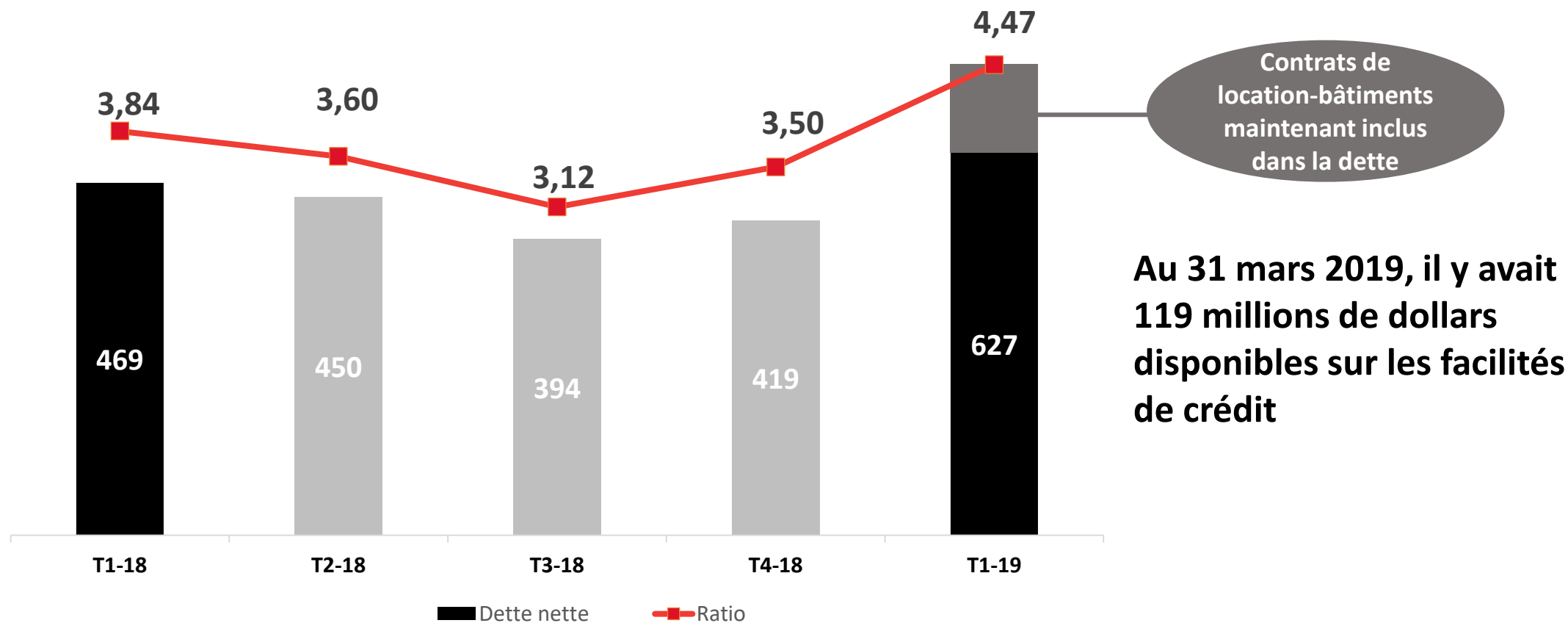


Flux de trésorerie liés aux activités d’exploitation

Flux de trésorerie disponibles<sup>(1)</sup>

<sup>(1)</sup> Ces indicateurs sont des mesures de rendement non conformes aux IFRS. Pour en savoir plus, voir la section “Mesures financières autres que les IFRS » dans le rapport de gestion du premier trimestre 2019.

# T1-2019 – Situation financière



# Ordre du jour

- Déroulement de l'assemblée
- Nomination du secrétaire
- Nomination des scrutateurs
- Avis de convocation à l'assemblée
- Attestation du quorum
- Procès-verbal de la dernière assemblée
- Rapport annuel et états financiers consolidés
- Élection des administrateurs
- Nomination des auditeurs
- Allocution du président et chef de la direction sortant
- Résultats financiers
- **Résultats des votes**
- Période de questions
- Levée de l'assemblée



**Michelle Cormier**  
**Présidente du conseil**

# Ordre du jour

- Déroulement de l'assemblée
- Nomination du secrétaire
- Nomination des scrutateurs
- Avis de convocation à l'assemblée
- Attestation du quorum
- Procès-verbal de la dernière assemblée
- Rapport annuel et états financiers consolidés
- Élection des administrateurs
- Nomination des auditeurs
- Allocution du président et chef de la direction sortant
- Résultats financiers
- Résultats des votes
- Période de questions
- Levée de l'assemblée



[UNISELECT.COM](https://uniselect.com)



**UNI-SELECT®**

# **LA FORCE DU TRAVAIL D'ÉQUIPE**

**Assemblée Générale  
annuelle des actionnaires  
2019**

2 mai 2019

Uni-Select (TSX:UNS)