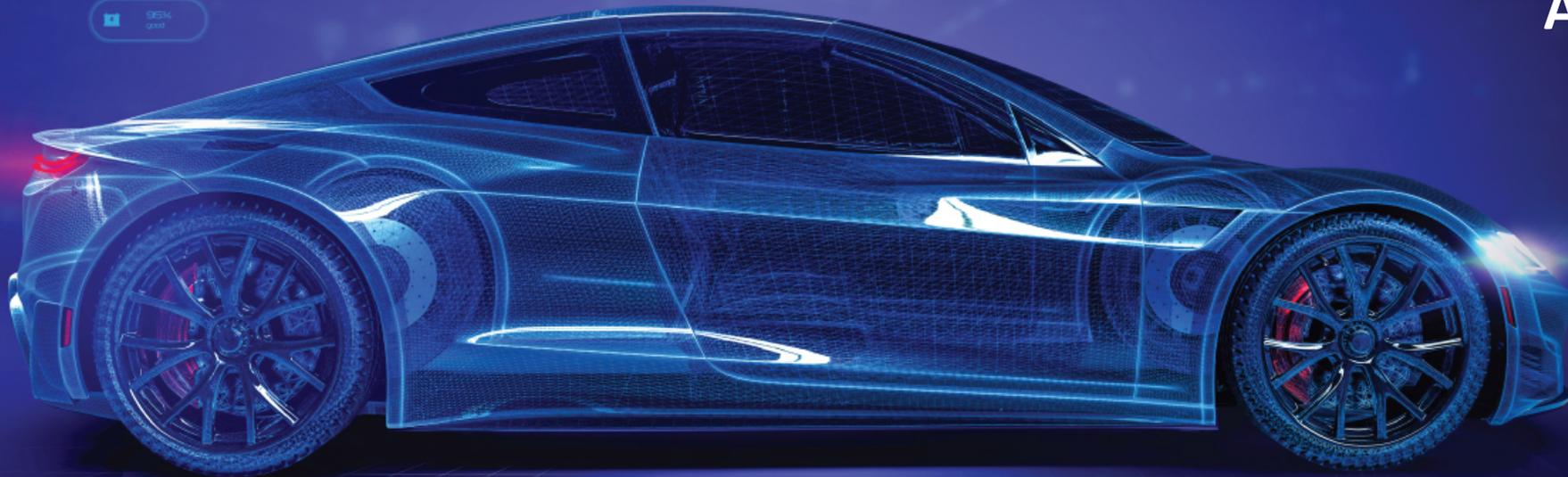


SPEED - 0 km/h
ENGINE STATUS - OFF



Assemblée annuelle et extraordinaire des actionnaires 2020

14 mai 2020
Uni-Sélect (TSX:UNS)

TRANSFORMER POUR L'AVENIR



MICHELLE CORMIER
Présidente du conseil



Brent Windom

Président et
chef de la direction



Eric Bussières

Vice-président principal et
chef de la direction
financière



Louis Juneau

Chef de la direction, affaires
juridiques et administration et
secrétaire corporatif



MICHELLE CORMIER
Présidente du conseil



Brent Windom

Président et
chef de la direction



Eric Bussières

Vice-président principal et
chef de la direction
financière



Louis Juneau

Chef de la direction, affaires
juridiques et administration et
secrétaire corporatif



MICHELLE CORMIER
Présidente du conseil

Mise en garde concernant les déclarations prospectives



Certaines déclarations faites dans cette présentation constituent des déclarations prospectives. Ces déclarations prospectives comprennent, sans limitation, des déclarations concernant notre capacité à sécuriser un refinancement ainsi que d'autres déclarations qui ne sont pas des faits historiques. Toutes ces déclarations prospectives sont faites conformément aux « dispositions refuges » prévues dans les lois canadiennes applicables en matière de valeurs mobilières.

Les déclarations prospectives, du fait même de leur nature, font l'objet de risques et d'incertitudes intrinsèques et reposent sur plusieurs hypothèses, tant générales que précises, donnant lieu à la possibilité que les résultats ou les événements réels diffèrent de façon significative des attentes exprimées ou sous-entendues dans ces déclarations prospectives et que nos perspectives commerciales, objectifs, plans et priorités stratégiques ne soient pas atteints. Par conséquent, nous ne pouvons garantir la réalisation des déclarations prospectives et nous mettons en garde le lecteur contre le risque que représente le fait de s'appuyer sur ces déclarations prospectives. En particulier, il n'y a aucune garantie que le refinancement proposé, tel que mentionné sous mise-à-jour sur les liquidités dans notre allocution, sera mis à la disposition de Uni-Sélect à des conditions acceptables, voire pas du tout. Pour obtenir une description des risques et hypothèses, veuillez vous référer au rapport de gestion 2019 de Uni-Sélect inc. (« Uni-Sélect »), mis à jour dans le rapport de gestion de Uni-Sélect daté du 14 mai 2020 et dans son communiqué de presse daté du 14 mai 2020 annonçant ses résultats financiers pour le premier trimestre de 2020, tous ces documents étant disponibles sur SEDAR à sedar.com ou sur le site Web de Uni-Sélect à uniselect.com.

Les déclarations prospectives contenues aux présentes sont faites en date de cette présentation. À moins d'y être tenue en vertu des lois sur les valeurs mobilières applicables, Uni-Sélect n'assume aucune obligation quant à la mise à jour ou à la révision des déclarations prospectives en raison de nouvelles informations, d'événements futurs ou d'autres changements.

Les termes croissance organique, BAIIA, BAIIA ajusté, BAI ajusté, résultat ajusté, résultat ajusté par action, marge du BAIIA, marge du BAIIA ajusté, marge du BAI, marge du BAI ajusté, flux de trésorerie disponibles, endettement total net, ratio d'endettement total net sur l'endettement total net plus le total des capitaux propres, ratio de la dette à long terme sur le total des capitaux propres, ratio de la dette financée par emprunt sur le BAIIA ajusté, rendement du total des capitaux propres moyens et rendement ajusté du total des capitaux propres moyens sont des mesures financières autres que les IFRS. Les mesures autres que les IFRS n'ont pas de signification normalisée en vertu des IFRS et par conséquent, il est peu probable qu'elles soient comparables à des définitions similaires présentées par d'autres sociétés. Veuillez vous référer à la section *Mesures autres que les IFRS* du rapport de gestion du premier trimestre de 2020 et du rapport annuel 2019 de Uni-Sélect pour des renseignements supplémentaires.

Repositionner l'entreprise pour l'avenir

Plan d'amélioration de
la performance (PIP)

Nouveau
leadership

Conclusion de la revue
stratégique

Changements au
Conseil



Ordre du jour

- Déroulement de l'assemblée
- Nomination du secrétaire
- Nomination des scrutateurs
- Avis de convocation à l'assemblée
- Attestation du quorum
- Procès-verbal de la dernière assemblée
- Rapport annuel et états financiers consolidés
- Élection des administrateurs
- Nomination des auditeurs
- Modifications du règlement administratif général
- Allocution du président et chef de la direction
- Résultats financiers
- Résultats des votes
- Période de questions
- Levée de l'assemblée

Élection des administrateurs



Michelle Cormier



Stéphane Gonthier



Matthew B. Kunica



Chantel E. Lenard



Frederick J. Mifflin



Robert Molenaar



Pierre A. Raymond



Richard G. Roy



David G. Samuel



Brent Windom

Ordre du jour

- Déroulement de l'assemblée
- Nomination du secrétaire
- Nomination des scrutateurs
- Avis de convocation à l'assemblée
- Attestation du quorum
- Procès-verbal de la dernière assemblée
- Rapport annuel et états financiers consolidés
- Élection des administrateurs
- **Nomination des auditeurs**
- **Modifications du règlement administratif général**
- **Allocution du président et chef de la direction**
- Résultats financiers
- Résultats des votes
- Période de questions
- Levée de l'assemblée



Brent Windom
Président et
chef de la direction

Haute direction – Nouvelle et solide équipe en place



Brent Windom

Président et
chef de la direction



Eric Bussièrès

Vice-président principal et
chef de la direction financière



Louis Juneau

Chef de la direction, affaires juridiques et
administration et secrétaire corporatif



Neil Croxson

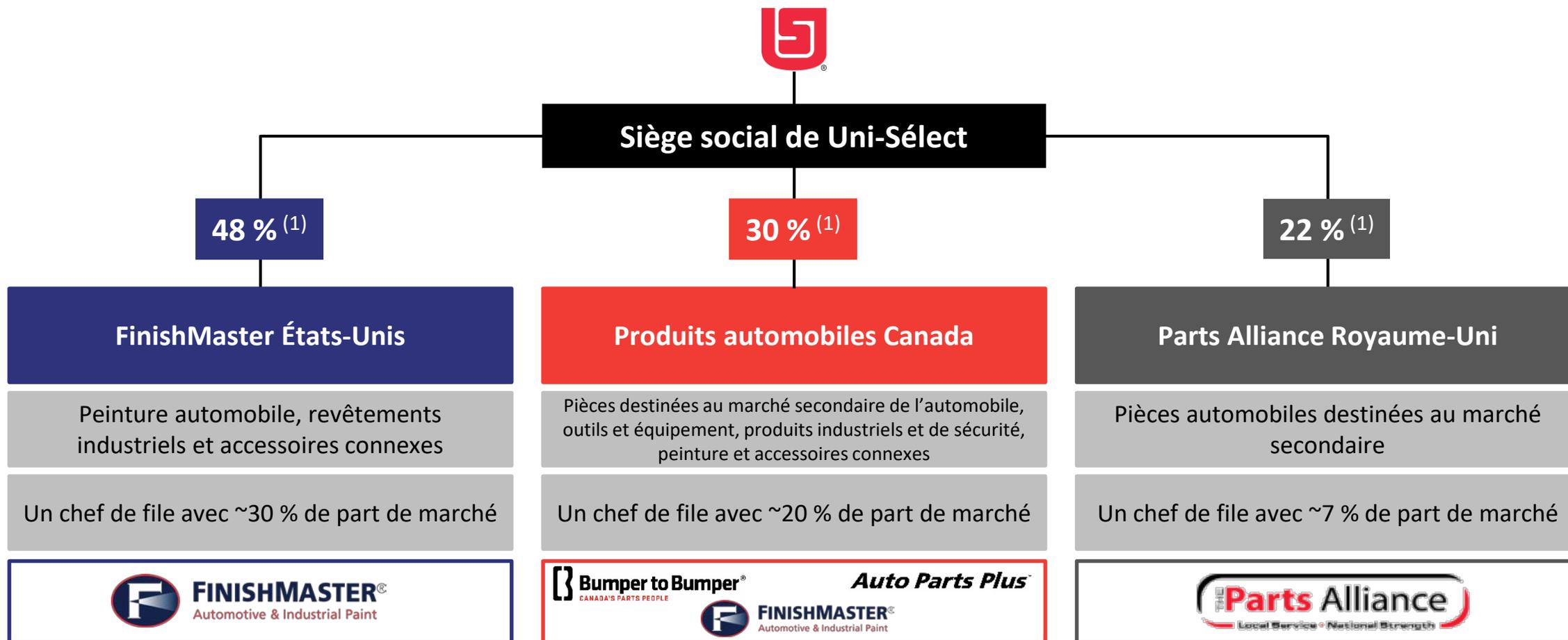
Président et chef de l'exploitation,
Parts Alliance Royaume-Uni



Joseph McCorry

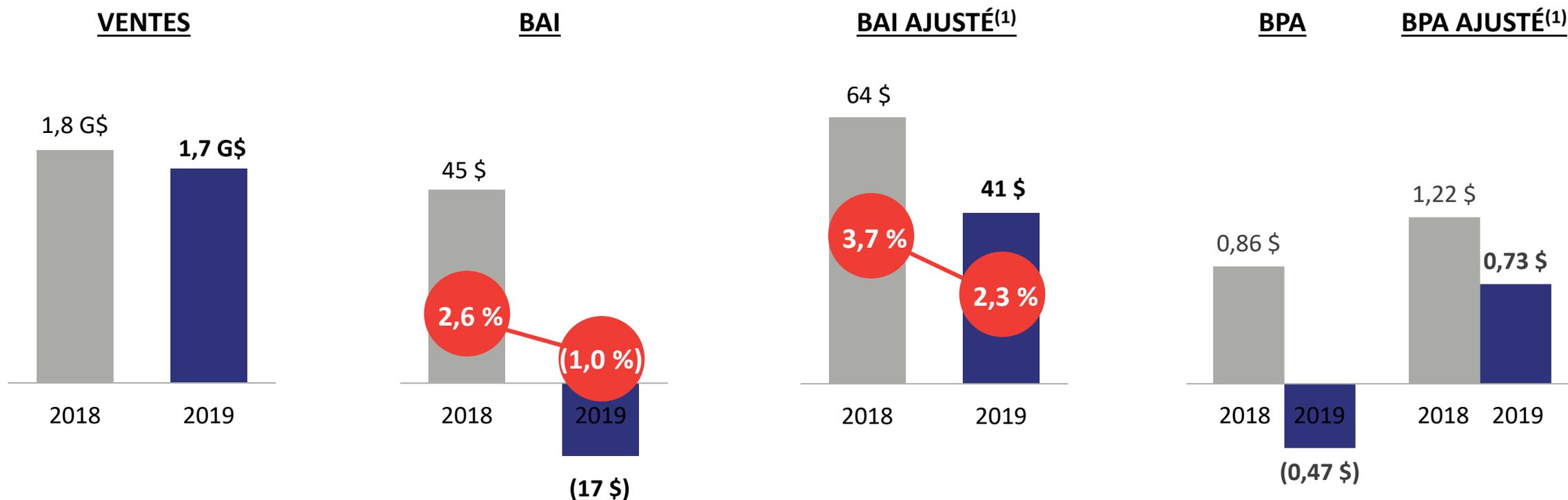
Président et chef de l'exploitation,
FinishMaster États-Unis

Survol de Uni-Sélect – Activités bien diversifiées



(1) Basé sur les ventes de l'exercice clos le 31 décembre 2019

Faits saillants financiers 2019 – Transformer pour l'avenir



⁽¹⁾ Ces indicateurs sont des mesures de rendement non conformes aux IFRS. Pour en savoir plus, voir la section « Mesures financières autres que les IFRS » dans le rapport annuel 2019.

PIP - Surpassé l'objectif d'économies de coûts annualisées

	Anticipé	Réalisé		
	D'ici la fin de 2020	En date de déc. 2018	Au cours de 2019	En date de déc. 2019
Économies de coûts annualisées (M\$)	50,0 \$	18,7 \$	31,9 \$	50,6 \$
Frais de restructuration	11,0 \$	5,1 \$	4,6 \$	9,7 \$
Autres frais encourus	10,0 \$	1,2 \$	7,0 \$	8,2 \$
Frais hors caisse relatifs à la radiation d'actifs	4,0 \$	- \$	5,9 \$	5,9 \$
Frais de restructuration et autres	25,0 \$	6,3 \$	17,5 \$	23,8 \$

Note: Les chiffres peuvent ne pas additionner exactement à la somme en raison de l'arrondissement.

Réseau 2019 – Couverture optimisée

	MAGASINS	Centres de distribution
Exercice 2018	468	16
Acquisitions	1	-
Intégrations	(41)	(1)
Ouvertures	6	-
Exercice 2019	434	15

FinishMaster États-Unis 2019 – Une année de transition

Résultats financiers			
	2018	2019	VAR
Ventes	830,0	830,8	0,1 %
Croissance organique ⁽¹⁾	1,4 %	0,5 %	
BAI ajusté ⁽¹⁾⁽²⁾	57,8	43,3	(25,1 %)
BAI ajusté % ⁽¹⁾⁽²⁾	7,0 %	5,2 %	(180 pdb)
Optimiser la couverture géographique et consolider la densité du marché			
MAGASINS	2018	2019	
Début	212	209	
Acquisitions	-	-	
Intégrations	(5)	(29)	
Ouvertures	2	-	
Fin	209	180	

Points saillants

- 1 Généré une croissance positive des ventes organiques
- 2 Accélééré et étendu le PIP
- 3 Marge brute affectée par le changement de la composition de la clientèle et les pressions sur les prix
- 4 Nomination de Joseph E. McCorry à titre de président et chef de l'exploitation

Réseau des États-Unis



Priorités

Tirer profit de la transformation entreprise en 2019 et continuer à adapter notre modèle de coût de service aux nouvelles réalités du marché

- (1) Ces indicateurs sont des mesures de rendement non conformes aux IFRS. Pour en savoir plus, voir la section "Mesures financières autres que les IFRS" dans le rapport annuel 2019.
- (2) BAI et marge du BAI respectivement de 56,1 millions de dollars et 6,8 % pour 2018 et 33,9 millions de dollars et 4,1 % pour 2019.

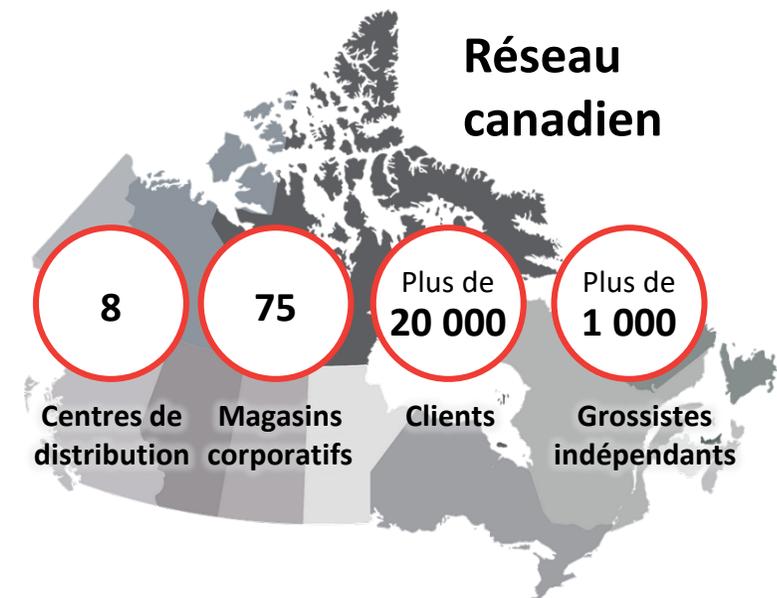
Produits automobiles Canada – Le plus performant de l'année



Résultats financiers			
	2018	2019	VAR
Ventes	503,8	516,1	2,4 %
Croissance organique ⁽¹⁾	0,5 %	2,4 %	
BAI ajusté ⁽¹⁾⁽²⁾	19,8	25,3	27,8 %
BAI ajusté % ⁽¹⁾⁽²⁾	3,9 %	4,9 %	100 pdb
Optimiser la couverture géographique et consolider la densité du marché			
MAGASINS	2018	2019	
Début	64	75	
Acquisitions	18	1	
Intégrations	(6)	(2)	
Ouvertures	-	1	
Ventes	(1)	-	
Fin	75	75	

Points saillants

- 1 Résultats solides grâce aux acquisitions et à la croissance organique
- 2 Intégré l'acquisition de Autochoice Parts & Paints Limited
- 3 Ouverture d'un nouveau centre de distribution B2B à Calgary, le plus grand de l'histoire de UNS
- 4 Ouverture d'un super magasin à Montréal



Priorités

Poursuivre l'amélioration de l'efficacité opérationnelle et lancer de nouvelles bannières Bumper to Bumper Auto Service

(1) Ces indicateurs sont des mesures de rendement non conformes aux IFRS. Pour en savoir plus, voir la section "Mesures financières autres que les IFRS" dans le rapport annuel 2019.
 (2) BAI et marge du BAI respectivement de 16,5 millions de dollars et 3,3 % pour 2018 et 39,2 millions de dollars et 7,6 % pour 2019.

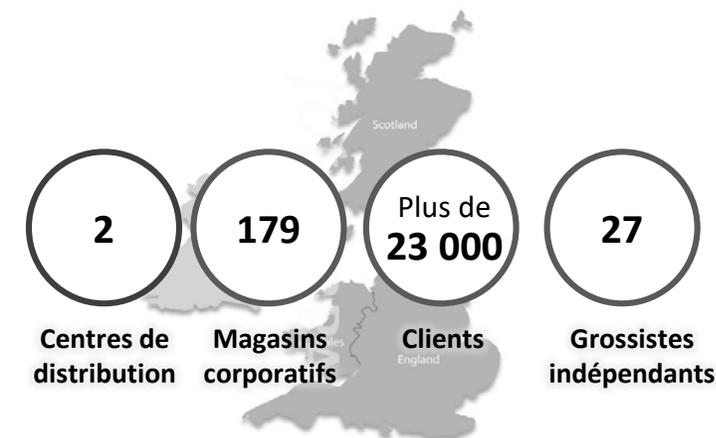
Parts Alliance Royaume-Uni – Une année difficile

Résultats financiers			
	2018	2019	VAR
Ventes	418,2	392,7	(6,1 %)
Croissance organique ⁽¹⁾	5,3 %	(1,9 %)	
BAI ajusté ⁽¹⁾⁽²⁾	19,2	3,1	(83,9 %)
BAI ajusté % ⁽¹⁾⁽²⁾	4,6 %	0,8 %	(380 pdb)
Optimiser la couverture géographique et consolider la densité du marché			
MAGASINS	2018	2019	
Début	171	184	
Acquisitions	3	-	
Intégrations	(3)	(10)	
Ouvertures	13	5	
Fin	184	179	

Points saillants

- 1 Promotion de Neil Croxson au poste de président et chef de l'exploitation
- 2 Affecté par l'effet prolongé de Brexit et la perte d'un contrat de vente au T4 2018
- 3 Ouverture de cinq magasins corporatifs
- 4 Inauguration d'un nouveau centre de distribution

Réseau du Royaume-Uni



Priorités

Gagner une plus grande part du portefeuille des clients, améliorer notre service à la clientèle et optimiser nos opérations

(1) Ces indicateurs sont des mesures de rendement non conformes aux IFRS. Pour en savoir plus, voir la section "Mesures financières autres que les IFRS" dans le rapport annuel 2019.

(2) BAI et marge du BAI respectivement de 18,0 millions de dollars et 4,3 % pour 2018 et (0,1) million de dollars et 0,0 % pour 2019.

SANTÉ

Hygiène, distanciation sociale, télétravail

MAIN-D'OEUVRE

Réduction de la main-d'œuvre et réduction des heures et des salaires

RÉSEAU

Fermeture d'un tiers de nos magasins et réduction des heures d'ouverture

DIVIDENDE

Suspendu temporairement



Préparer la reprise



REDÉFINIR
le modèle d'affaires

ACCÉLÉRER
l'amélioration continue

INTENSIFIER
les possibilités de consolidation du réseau

STIMULER
la conversion technologique



Ordre du jour



- Déroulement de l'assemblée
- Nomination du secrétaire
- Nomination des scrutateurs
- Avis de convocation à l'assemblée
- Attestation du quorum
- Procès-verbal de la dernière assemblée
- Rapport annuel et états financiers consolidés
- Élection des administrateurs
- Nomination des auditeurs
- Modifications du règlement administratif général
- Allocution du président et chef de la direction
- **Résultats financiers**
- Résultats des votes
- Période de questions
- Levée de l'assemblée



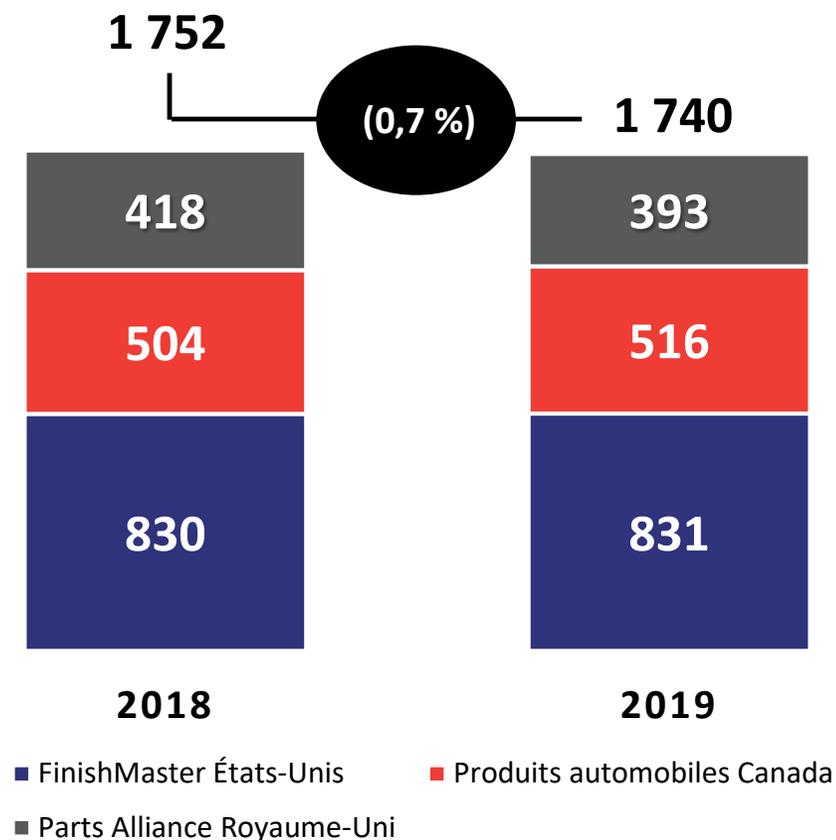
Eric Bussières

**Vice-président principal et
chef de la direction financière**

2019 - Adoption de l'IFRS 16 - Contrats de location

- Le 1^{er} janvier 2019, la Société a adopté l'IFRS 16, Contrats de location, appliquant la méthode de transition rétrospective modifiée
- Les montants comparatifs pour la période de déclaration 2018 n'ont pas été redressés, tel que permis
- Les états financiers consolidés de 2019 présentent des variations importantes comparées à 2018
- L'application de cette nouvelle norme a donné lieu à :
 - Une charge de loyer moindre découlant du retrait des contrats de location simple
 - Des charges financières plus élevées résultant des intérêts sur les obligations locatives
 - Une charge d'amortissement relative aux actifs au titre de droits d'utilisation accrue
- Par conséquent, la Société considère que le BAI est la mesure comparative privilégiée pour expliquer ses résultats et sa performance

2019 Ventés – Croissance organique positive⁽¹⁾



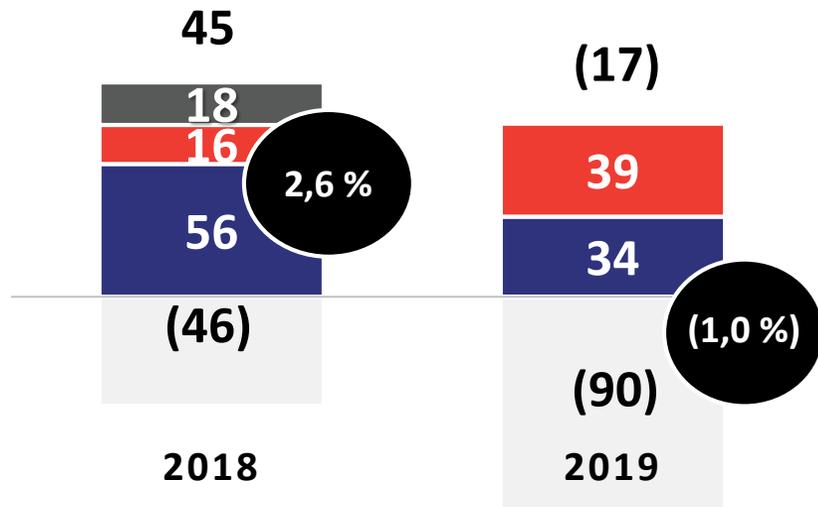
Variation des ventes en %

	Conso	É-U	Canada	R-U
Variation des ventes	(0,7)	0,1	2,4	(6,1)
Taux de change	1,8	-	2,4	4,5
Acquisitions	(0,8)	-	(2,2)	(0,5)
Nombre de jours de facturation	(0,1)	-	(0,2)	-
Érosion des ventes*	0,3	0,4	-	0,2
Croissance organique⁽¹⁾	0,5	0,5	2,4	(1,9)

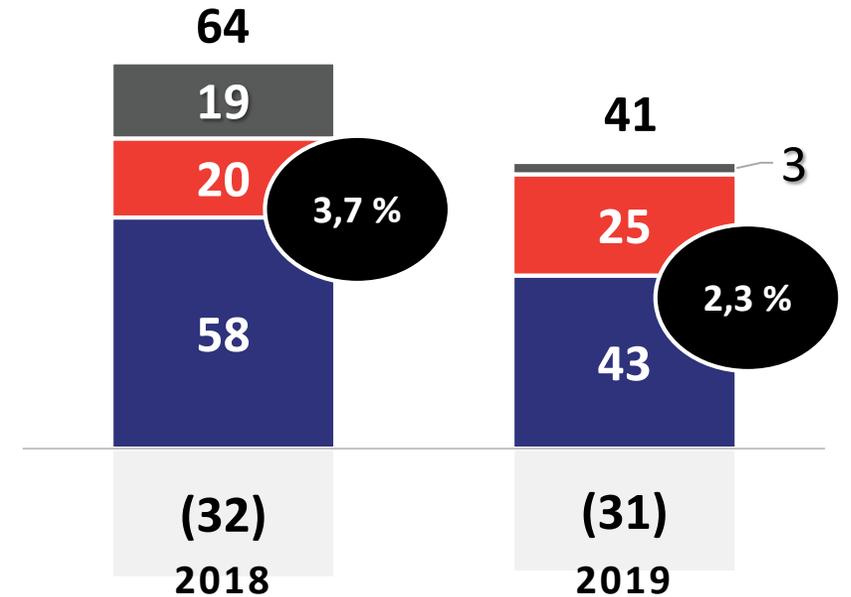
⁽¹⁾ Ces indicateurs sont des mesures de rendement non conformes aux IFRS. Pour en savoir plus, voir la section "Mesures financières autres que les IFRS" dans le rapport de gestion du premier trimestre de 2020.

* Érosion des ventes provenant de l'intégration de magasins corporatifs

2019 BAI et BAI ajusté⁽¹⁾ – Bénéficié du PIP



Affecté par FinishMaster États-Unis, Brexit et l'ouverture de nouveaux magasins chez Parts Alliance et des coûts d'emprunt plus élevés



Note: Les chiffres peuvent ne pas additionner exactement en raison de l'arrondissement.

- FinishMaster États-Unis
- Produits automobiles Canada
- Parts Alliance Royaume-Uni
- Corporatif et autres

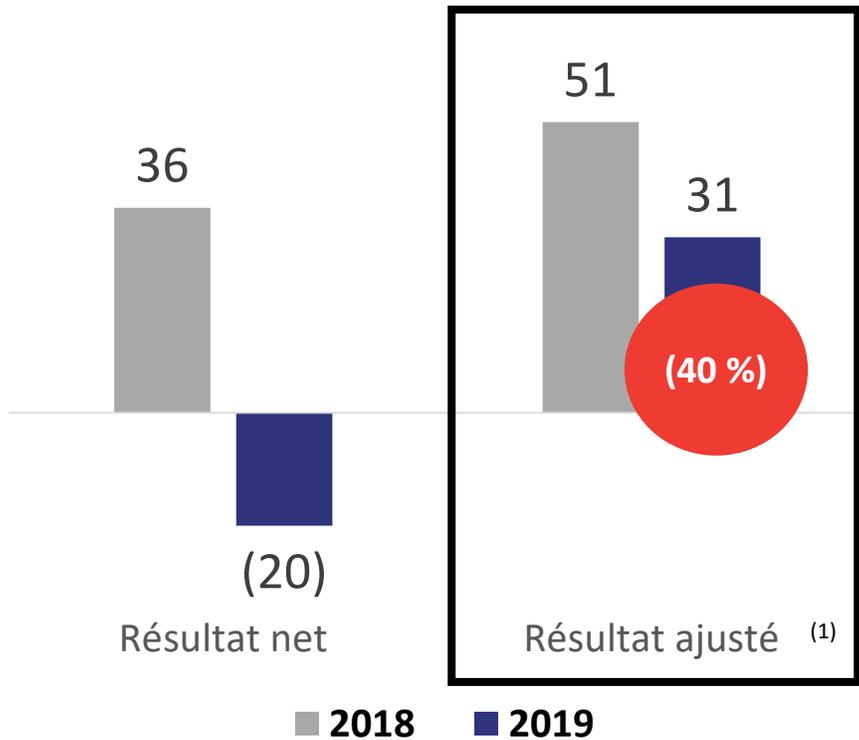
- FinishMaster États-Unis
- Produits automobiles Canada
- Parts Alliance Royaume-Uni
- Corporatif et autres

BAI

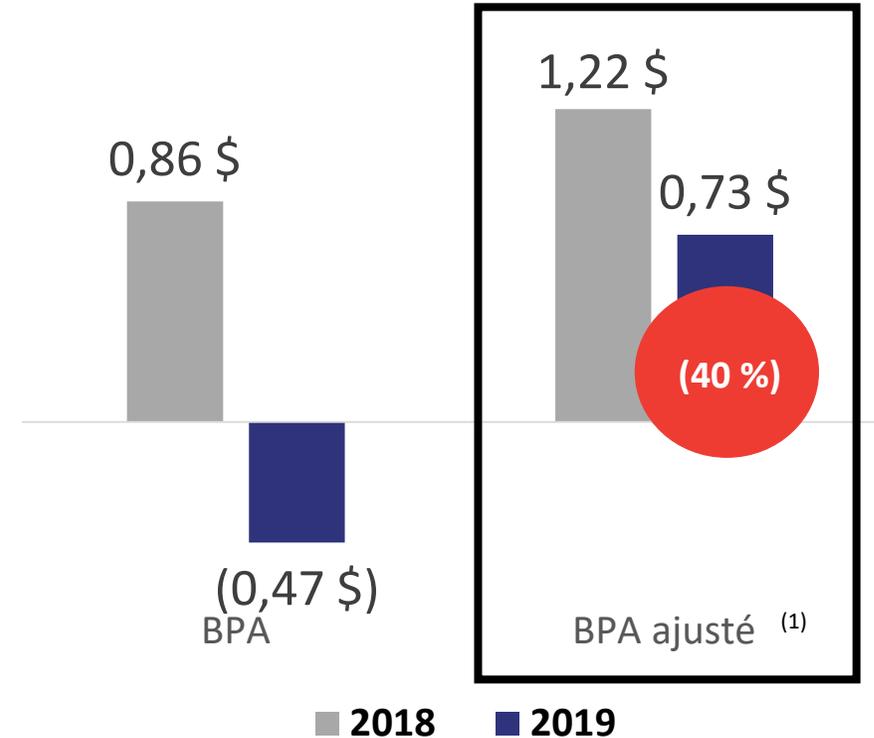
BAI ajusté⁽¹⁾

⁽¹⁾ Ces indicateurs sont des mesures de rendement non conformes aux IFRS. Pour en savoir plus, voir la section « Mesures financières autres que les IFRS » dans le rapport annuel 2019.

2019 Résultat net et BPA – Affecté par la perte de valeur du goodwill

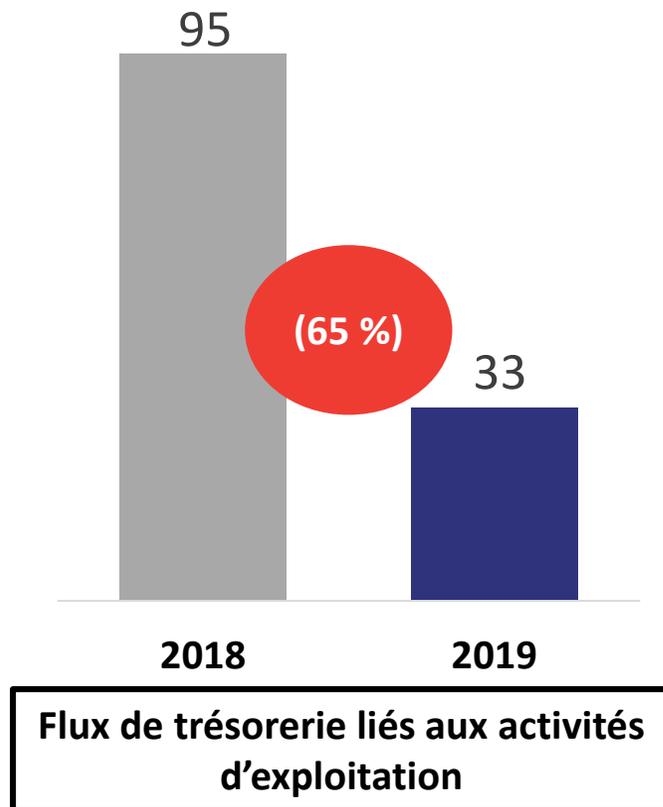


Affecté par un BAI ajusté plus faible et un taux d'imposition différent

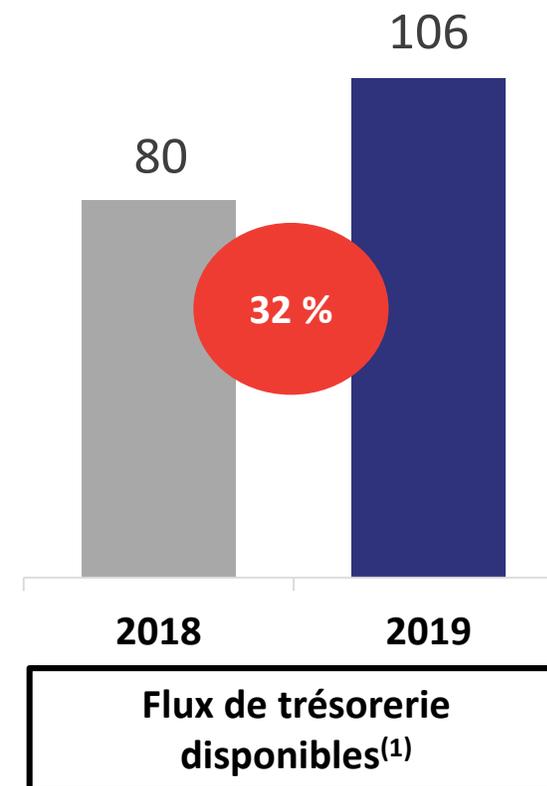


⁽¹⁾ Ces indicateurs sont des mesures de rendement non conformes aux IFRS. Pour en savoir plus, voir la section "Mesures financières autres que les IFRS" dans le rapport annuel 2019.

2019 – Flux de trésorerie affectés par un décaissement ponctuel

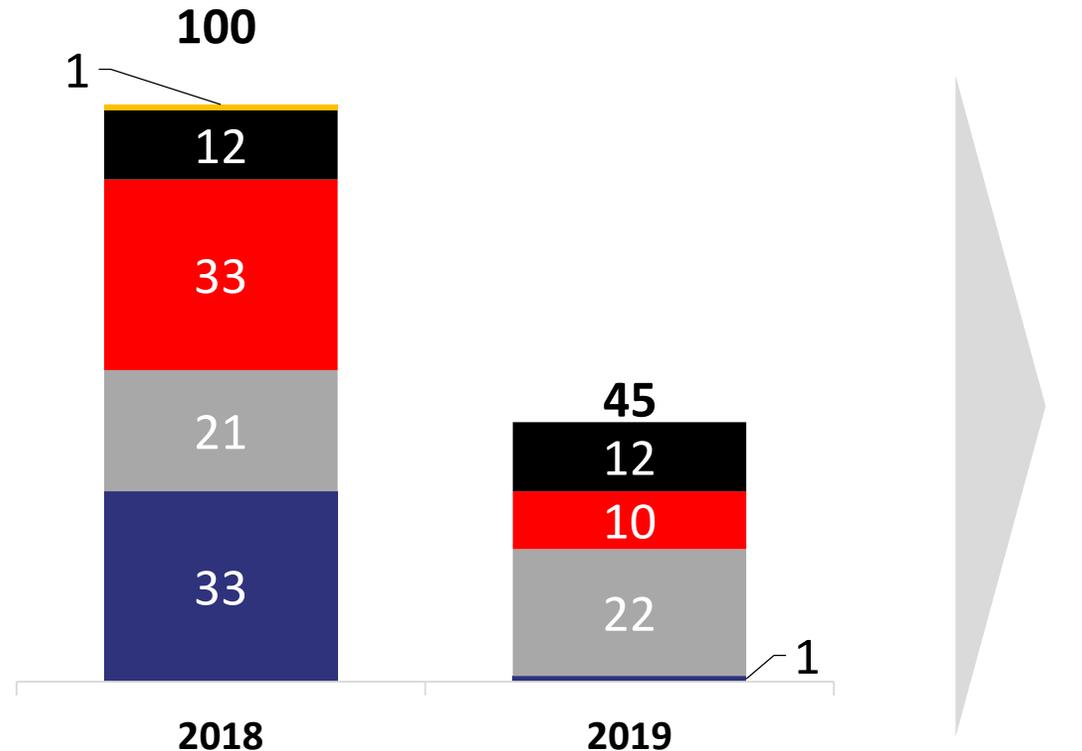


Affectés par un décaissement ponctuel de 55 M\$ dû à la modification des conditions de paiement d'un de nos grands fournisseurs



⁽¹⁾ Ces indicateurs sont des mesures de rendement non conformes aux IFRS. Pour en savoir plus, voir la section "Mesures financières autres que les IFRS" dans le rapport annuel 2019.

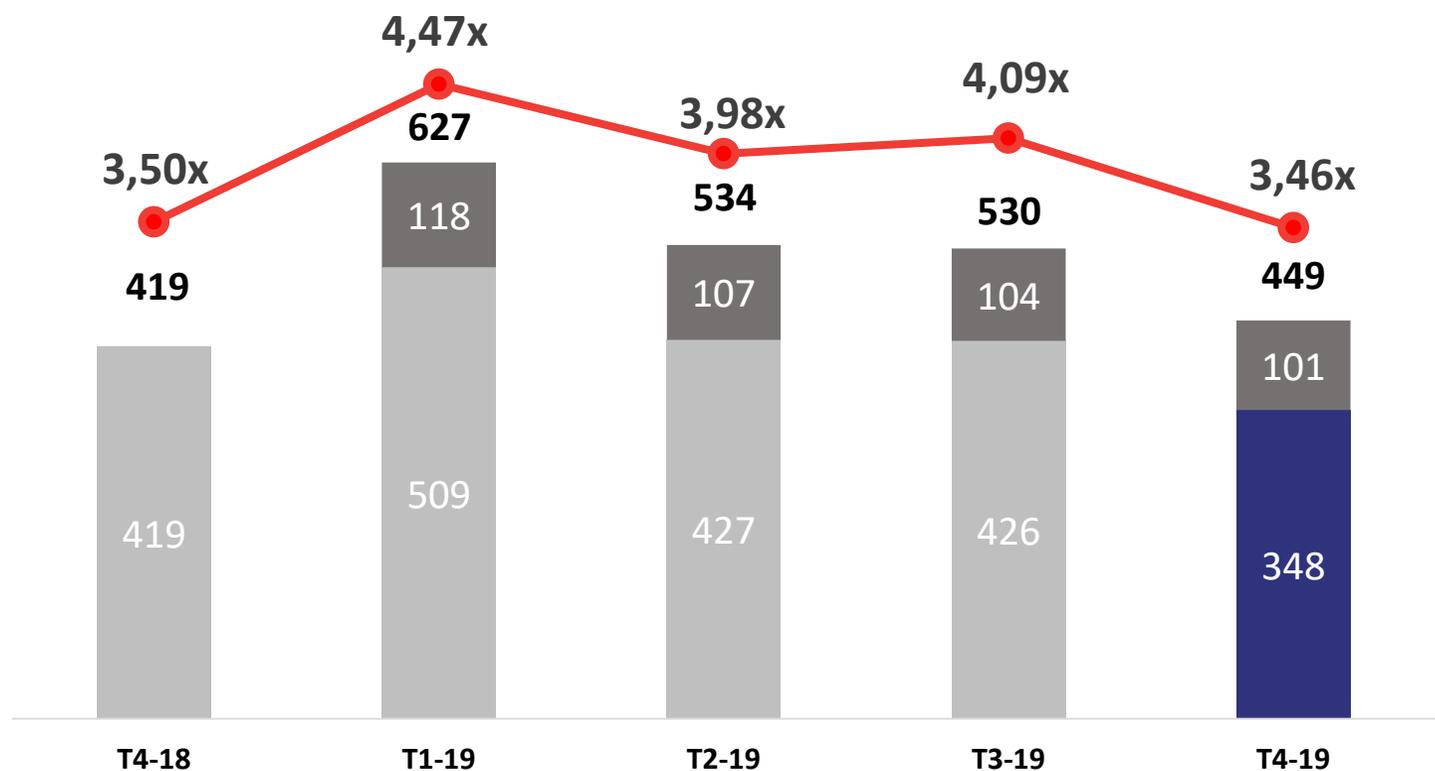
2019 Dépenses nettes en capital – Gestion prudente de la trésorerie



- Acquisitions
- Avances aux marchands membres
- Rachat d'actions
- Immobilisations corporelles et incorporelles nettes
- Dividendes

- Réduction des investissements dans les avances aux marchands membres et les acquisitions
- Maintien des investissements en immobilisations et en dividendes

2019 Situation financière – Amélioration avec la débenture convertible



La débenture convertible est considérée comme des capitaux propres aux fins du ratio

■ Endettement total net (1) ■ IFRS 16 Contrats de location —●— Endettement total net sur le BAIIA ajusté (1)(2)

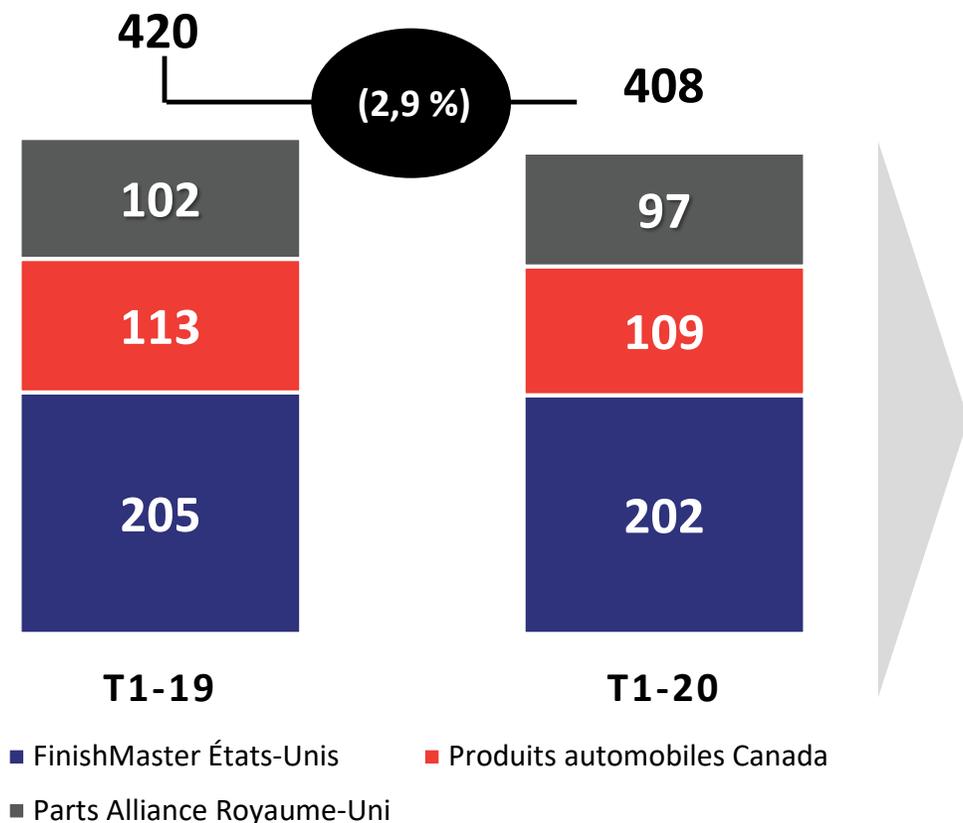
(1) Ces indicateurs sont des mesures de rendement non conformes aux IFRS. Pour en savoir plus, voir la section "Mesures financières autres que les IFRS" dans le rapport annuel 2019.

(2) Le calcul de l'endettement total net exclut les débentures convertibles qui sont considérées comme des capitaux propres aux fins du ratio.



T1-2020 BILAN FINANCIER

T1-20 Ventes – Affectées par COVID-19



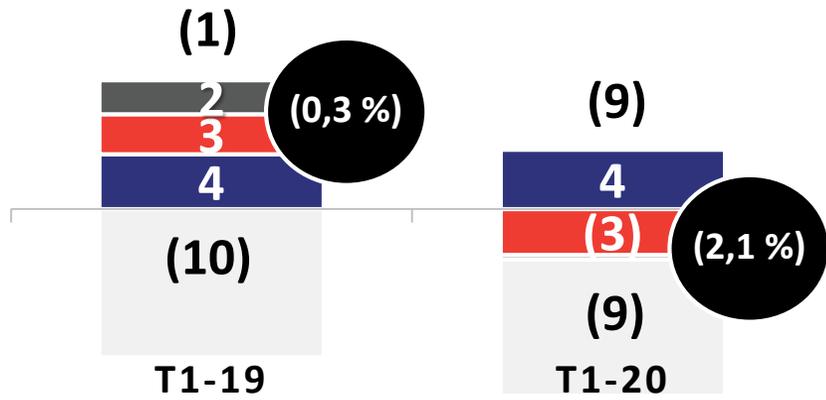
Variation des ventes en %

	Conso	É-U	Canada	R-U
Variation des ventes	(2,9)	(1,1)	(3,7)	(5,7)
Taux de change	0,5	-	0,9	1,4
Acquisitions	(0,1)	-	(0,5)	-
Nombre de jours de facturation	(1,6)	(1,6)	(1,6)	(1,5)
Érosion des ventes*	0,7	0,7	-	1,3
Croissance organique⁽¹⁾	(3,4)	(2,0)	(4,9)	(4,5)

⁽¹⁾ Ces indicateurs sont des mesures de rendement non conformes aux IFRS. Pour en savoir plus, voir la section "Mesures financières autres que les IFRS" dans le rapport de gestion du premier trimestre 2020.

* Érosion des ventes provenant de l'intégration de magasins corporatifs

T1-20 BAI et BAI ajusté⁽¹⁾ – Atténué par le PIP

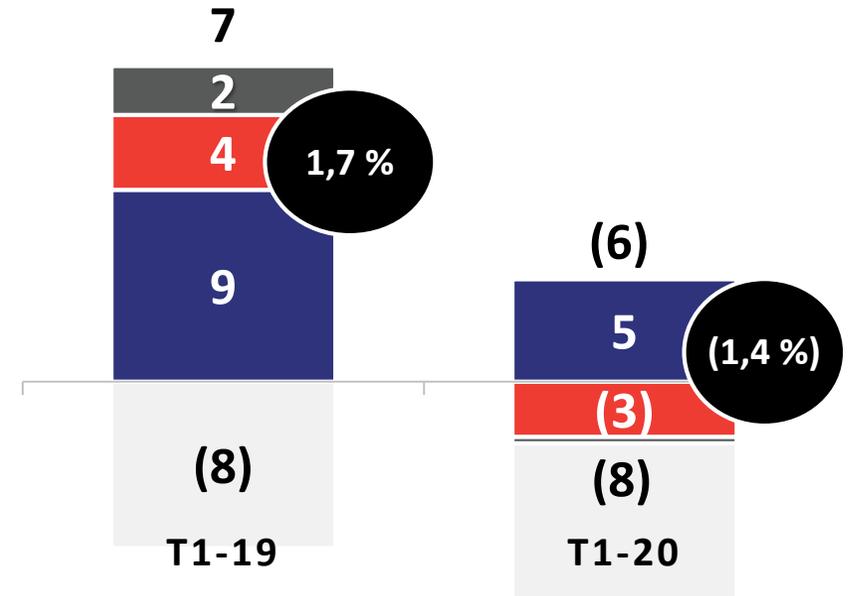


Note: Les chiffres peuvent ne pas additionner exactement en raison de l'arrondissement.

- FinishMaster États-Unis
- Produits automobiles Canada
- Parts Alliance Royaume-Uni
- Corporatif et autres

BAI

Affecté par la baisse du volume des ventes, les pertes liées au taux de change, la diminution des incitatifs des fournisseurs et une charge ponctuelle

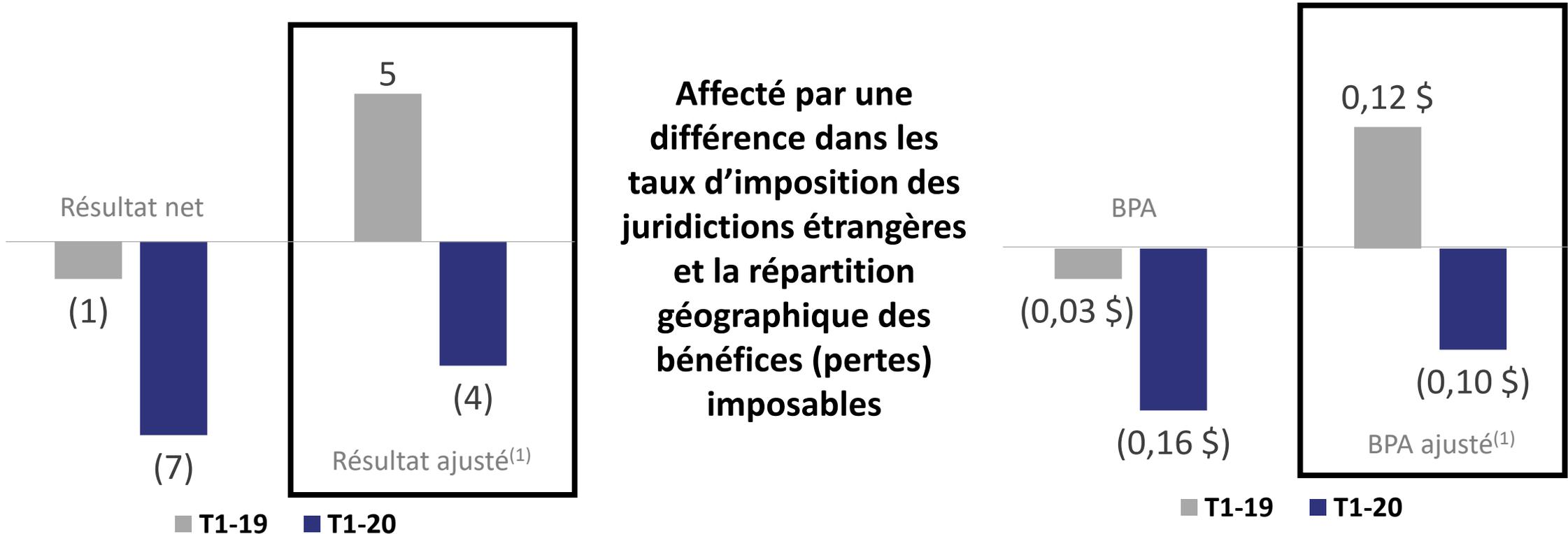


- FinishMaster États-Unis
- Produits automobiles Canada
- Parts Alliance Royaume-Uni
- Corporatif et autres

BAI ajusté⁽¹⁾

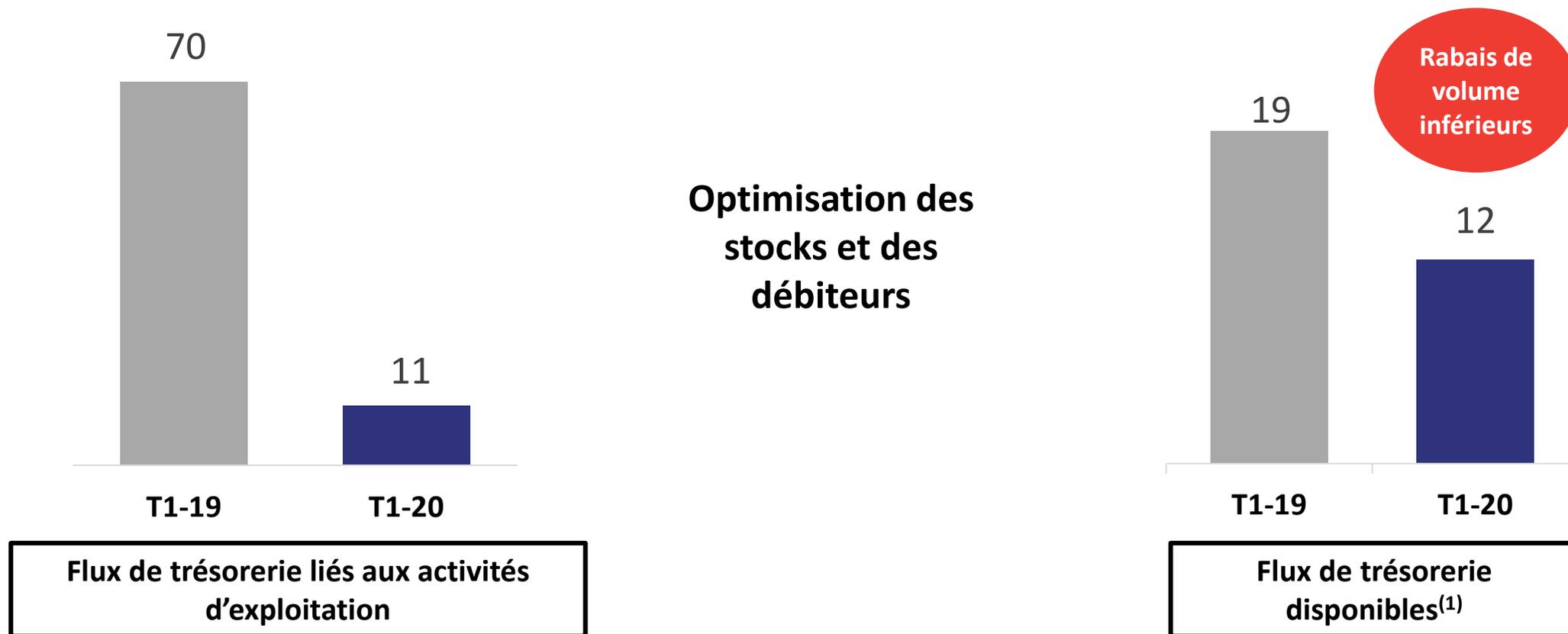
⁽¹⁾ Ces indicateurs sont des mesures de rendement non conformes aux IFRS. Pour en savoir plus, voir la section "Mesures financières autres que les IFRS" dans le rapport de gestion du premier trimestre 2020.

T1-20 Résultat net et BPA – Affecté par la baisse du BAI ajusté⁽¹⁾



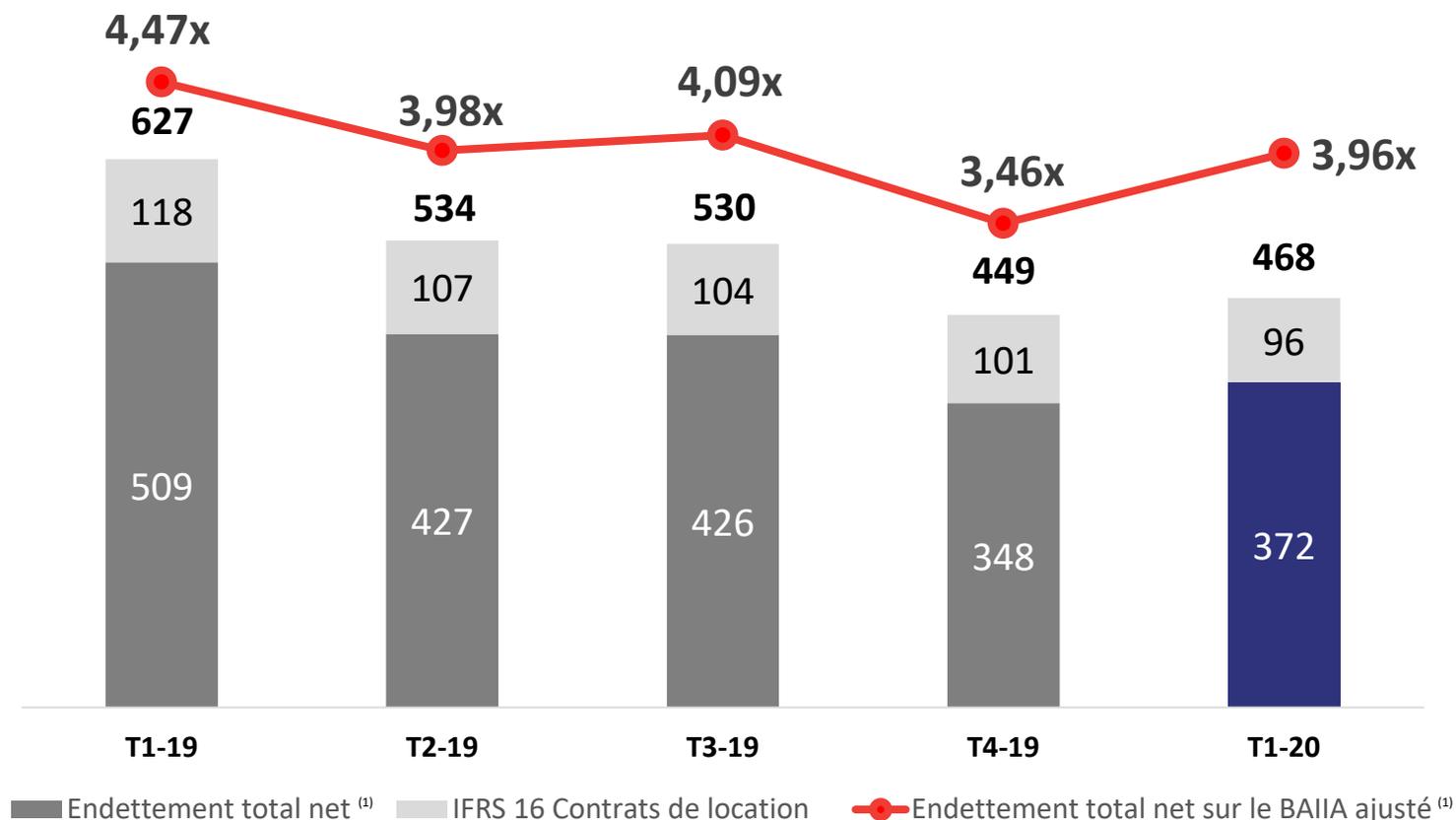
⁽¹⁾ Ces indicateurs sont des mesures de rendement non conformes aux IFRS. Pour en savoir plus, voir la section "Mesures financières autres que les IFRS" dans le rapport de gestion du premier trimestre 2020.

T1-20 Flux de trésorerie – Gestion proactive de la trésorerie



⁽¹⁾ Ces indicateurs sont des mesures de rendement non conformes aux IFRS. Pour en savoir plus, voir la section "Mesures financières autres que les IFRS" dans le rapport de gestion du premier trimestre 2020.

T1-20 Situation financière – En conformité avec les clauses restrictives



Les débetures convertibles sont considérées comme des capitaux propres donc ne sont pas inclus dans le calcul d'endettement total net⁽¹⁾

⁽¹⁾ Ces indicateurs sont des mesures de rendement non conformes aux IFRS. Pour en savoir plus, voir la section "Mesures financières autres que les IFRS" dans le rapport de gestion du premier trimestre 2020.

Il existe une incertitude importante sur le marché liée à la COVID-19, par conséquent, les perspectives suivantes sont basées sur certaines hypothèses et la visibilité que nous avons à ce jour.

Hypothèses

- Incertitude à son plus haut niveau au T2-20
- La demande reviendra progressivement au T3-20
- Des ventes plus normalisées au cours de 2021

Résultats du T2-20 jusqu'à présent

- Les ventes d'avril en baisse de ~50 % avec une baisse similaire des charges salariales
- Les ventes durant les premiers jours de mai 2020 se sont légèrement améliorées par rapport à avril
- 110 M\$ disponibles sur la facilité de crédit au 12 mai 2020

Perspectives

- En discussions avec certains prêteurs et institutions gouvernementales en vue de refinancer certaines dettes et d'accroître nos liquidités disponibles de 100 M\$ à 210 M\$ sur une base pro-forma en date du 12 mai 2020

Ordre du jour

- Déroulement de l'assemblée
- Nomination du secrétaire
- Nomination des scrutateurs
- Avis de convocation à l'assemblée
- Attestation du quorum
- Procès-verbal de la dernière assemblée
- Rapport annuel et états financiers consolidés
- Élection des administrateurs
- Nomination des auditeurs
- Modifications du règlement administratif général
- Allocution du président et chef de la direction
- Résultats financiers
- **Résultats des votes**
- Période de questions
- Levée de l'assemblée



MICHELLE CORMIER
Présidente du conseil

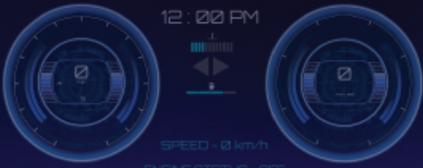
Ordre du jour

- Déroulement de l'assemblée
- Nomination du secrétaire
- Nomination des scrutateurs
- Avis de convocation à l'assemblée
- Attestation du quorum
- Procès-verbal de la dernière assemblée
- Rapport annuel et états financiers consolidés
- Élection des administrateurs
- Nomination des auditeurs
- Modifications du règlement administratif général
- Allocution du président et chef de la direction
- Résultats financiers
- Résultats des votes
- **Période de questions**
- **Levée de l'assemblée**

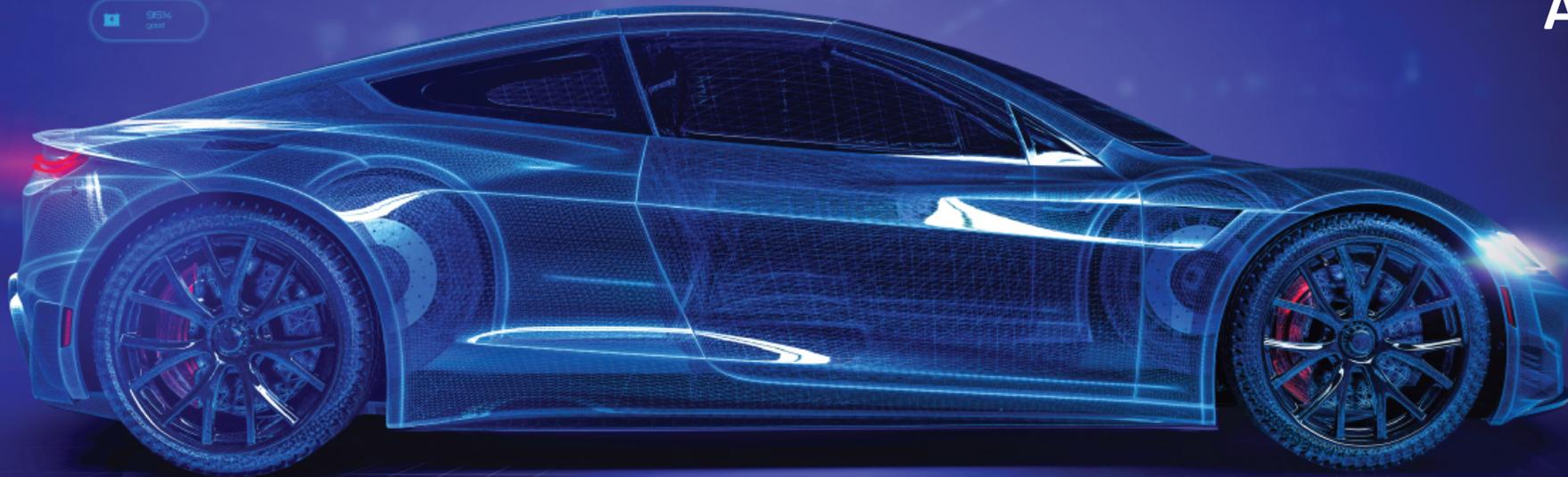


UNI-SELECT®

UNISELECT.COM



SPEED - 0 km/h
ENGINE STATUS - OFF



Assemblée annuelle et extraordinaire des actionnaires 2020

14 mai 2020
Uni-Sélect (TSX:UNS)

TRANSFORMER POUR L'AVENIR