



# ***CAP SUR*** ***L'OPTIMISATION***



**ASSEMBLÉE  
ANNUELLE DES  
ACTIONNAIRES 2021**

**13 mai 2021  
Uni-Select (TSX:UNS)**



**Michelle Cormier**  
**Présidente du conseil**



**Brent Windom**

Président et  
chef de la direction



**Eric Bussières**

Vice-président principal et  
chef de la direction  
financière



**Louis Juneau**

Chef de la direction,  
affaires juridiques et  
administration et  
secrétaire corporatif



**Michelle Cormier**  
**Présidente du conseil**



**Brent Windom**

Président et  
chef de la direction



**Eric Bussièrès**

Vice-président principal et  
chef de la direction  
financière



**Louis Juneau**

Chef de la direction,  
affaires juridiques et  
administration et  
secrétaire corporatif



**Michelle Cormier**  
**Présidente du conseil**

# Mise en garde concernant les déclarations prospectives

Certaines déclarations faites dans cette présentation constituent des déclarations prospectives. Ces déclarations prospectives comprennent, sans limitation, des déclarations concernant notre capacité à sécuriser un refinancement ainsi que d'autres déclarations qui ne sont pas des faits historiques. Toutes ces déclarations prospectives sont faites conformément aux « dispositions refuges » prévues dans les lois canadiennes applicables en matière de valeurs mobilières.

Les déclarations prospectives, du fait même de leur nature, font l'objet de risques et d'incertitudes intrinsèques et reposent sur plusieurs hypothèses, tant générales que précises, donnant lieu à la possibilité que les résultats ou les événements réels diffèrent de façon significative des attentes exprimées ou sous-entendues dans ces déclarations prospectives et que nos perspectives commerciales, objectifs, plans et priorités stratégiques ne soient pas atteints. Par conséquent, nous ne pouvons garantir la réalisation des déclarations prospectives et nous mettons en garde le lecteur contre le risque que représente le fait de s'appuyer sur ces déclarations prospectives. En particulier, il n'y a aucune garantie que le refinancement proposé, tel que mentionné sous mise-à-jour sur les liquidités dans notre allocution, sera mis à la disposition de Uni-Sélect à des conditions acceptables, voire pas du tout. Pour obtenir une description des risques et hypothèses, veuillez vous référer au rapport de gestion 2020 de Uni-Sélect inc. (« Uni-Sélect »), mis à jour dans le rapport de gestion de Uni-Sélect daté du 13 mai 2021 et dans son communiqué de presse daté du 13 mai 2021 annonçant ses résultats financiers pour le premier trimestre de 2021, tous ces documents étant disponibles sur SEDAR à [sedar.com](http://sedar.com) ou sur le site Web de Uni-Sélect à [uniselect.com](http://uniselect.com).

Les déclarations prospectives contenues aux présentes sont faites en date de cette présentation. À moins d'y être tenue en vertu des lois sur les valeurs mobilières applicables, Uni-Sélect n'assume aucune obligation quant à la mise à jour ou à la révision des déclarations prospectives en raison de nouvelles informations, d'événements futurs ou d'autres changements.

Les termes croissance organique, BAIIA, BAIIA ajusté, BAI ajusté, résultat ajusté, résultat ajusté par action, marge du BAIIA, marge du BAIIA ajusté, marge du BAI, marge du BAI ajusté, flux de trésorerie disponibles, endettement total net, ratio d'endettement total net sur l'endettement total net plus le total des capitaux propres, ratio de la dette à long terme sur le total des capitaux propres, ratio de la dette financée par emprunt sur le BAIIA ajusté, rendement du total des capitaux propres moyens et rendement ajusté du total des capitaux propres moyens sont des mesures financières autres que les IFRS. Les mesures autres que les IFRS n'ont pas de signification normalisée en vertu des IFRS et par conséquent, il est peu probable qu'elles soient comparables à des définitions similaires présentées par d'autres sociétés. Veuillez vous référer à la section *Mesures autres que les IFRS* du rapport de gestion du premier trimestre de 2021 et du rapport annuel 2020 de Uni-Sélect pour des renseignements supplémentaires.



**Michelle Cormier**  
**Présidente du conseil**

# Ordre du jour

- Déroulement de l'assemblée
- Nomination du secrétaire
- Nomination des scrutateurs
- Avis de convocation à l'assemblée
- Attestation du quorum
- Procès-verbal de la dernière assemblée
- Rapport annuel et états financiers consolidés
- Élection des administrateurs
- Nomination des auditeurs
- Examen d'une résolution consultative en matière de rémunération des membres de la haute direction
- Allocution du président et chef de la direction
- Résultats financiers
- Résultats des votes
- Période de questions
- Levée de l'assemblée

# Élection des administrateurs



**Martin Garand**



**Stéphane Gonthier**



**Matthew B. Kunica**



**Chantel E. Lenard**



**Brian McManus**



**Frederick J. Mifflin**



**Pierre A. Raymond**



**David G. Samuel**



**Brent Windom**



**Michelle Cormier**

# Ordre du jour

- Déroulement de l'assemblée
- Nomination du secrétaire
- Nomination des scrutateurs
- Avis de convocation à l'assemblée
- Attestation du quorum
- Procès-verbal de la dernière assemblée
- Rapport annuel et états financiers consolidés
- Élection des administrateurs
- **Nomination des auditeurs**
- **Examen d'une résolution consultative en matière de rémunération des membres de la haute direction**
- Allocution du président et chef de la direction
- Résultats financiers
- Résultats des votes
- Période de questions
- Levée de l'assemblée

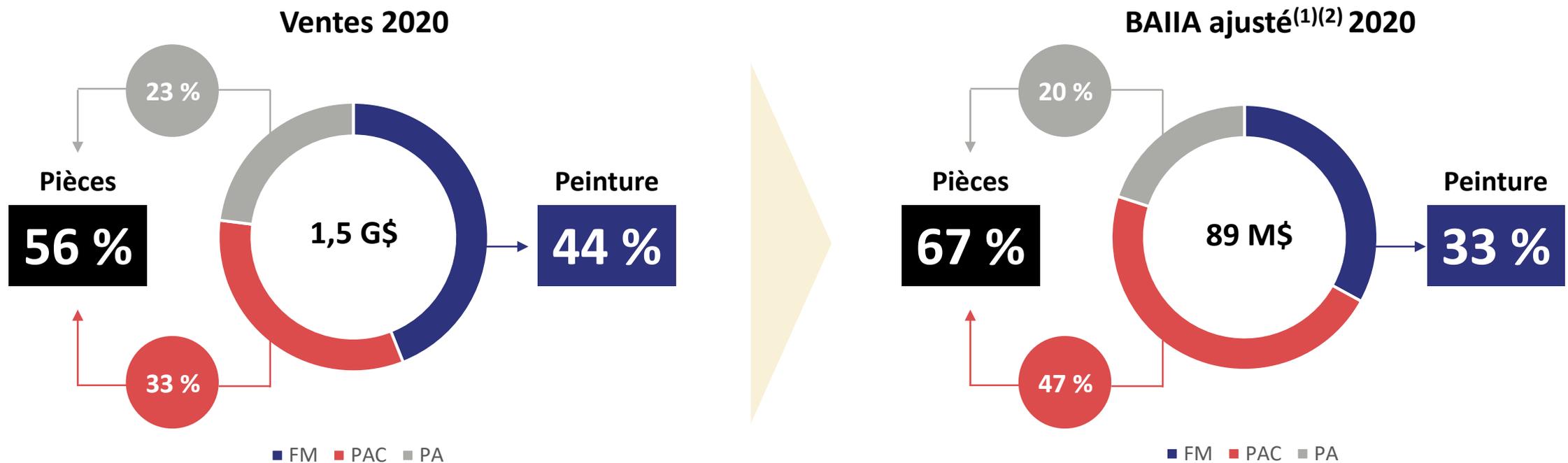


**Brent Windom**

**Président et  
chef de la direction**

# 2020 – Modification du profil de rentabilité

Le secteur des pièces du marché secondaire de l'automobile représente les deux tiers de la profitabilité



(1) Cette information représente une mesure financière autre que les IFRS. Pour plus de renseignements, voir la section « Mesures financières autres que les IFRS » du rapport de gestion 2020.

(2) Les pourcentages excluent Corporatif et autres.

## OBJECTIFS

- Poursuivre le travail d'optimisation
- Intensifier les possibilités de consolidation du réseau
- Transition vers un environnement davantage axé sur la technologie

## DÉFIS



### Apparition de la pandémie

- Baisse de la demande pour nos produits et services
- Perturbations dans la chaîne d'approvisionnement des fabricants

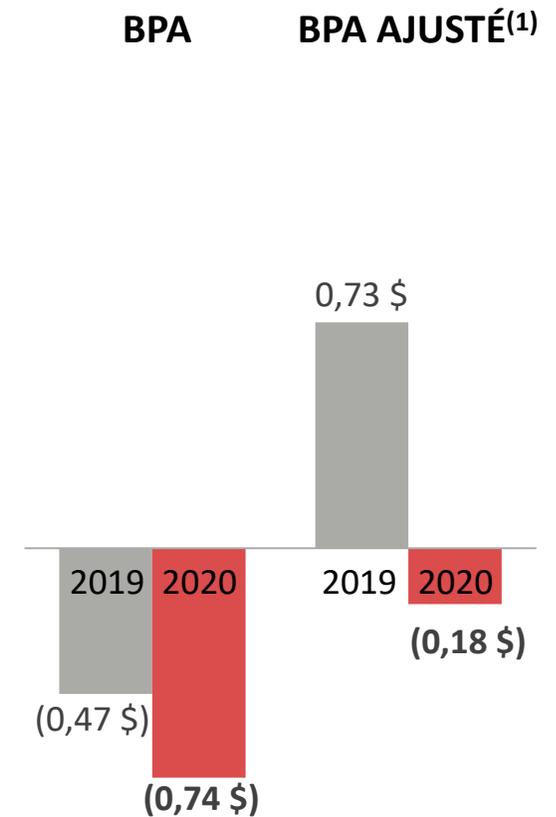
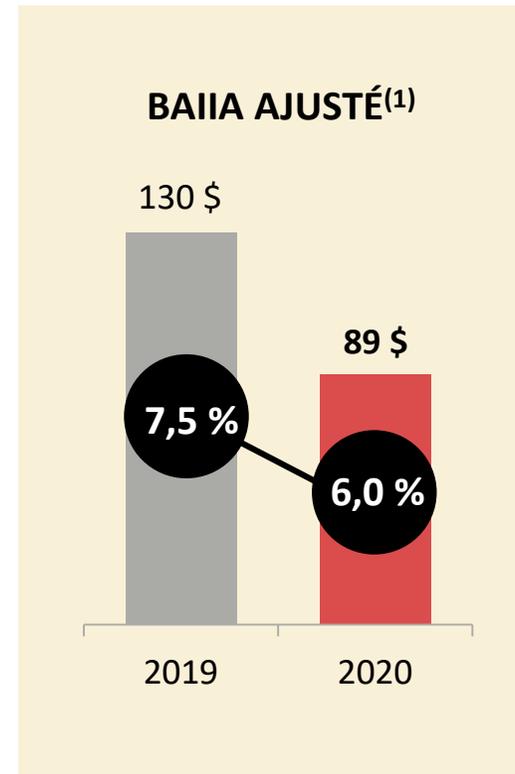
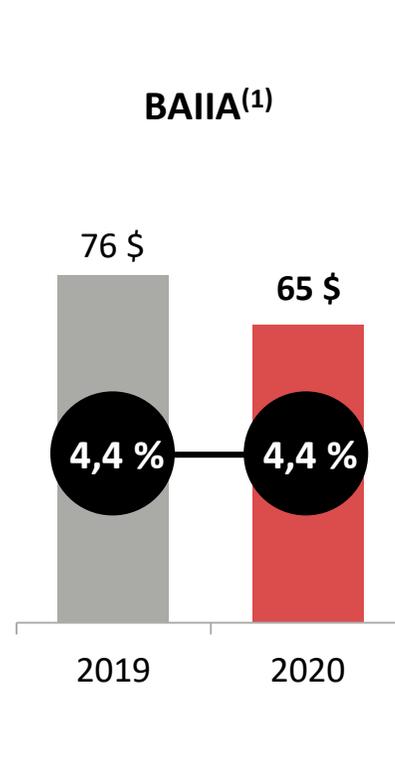
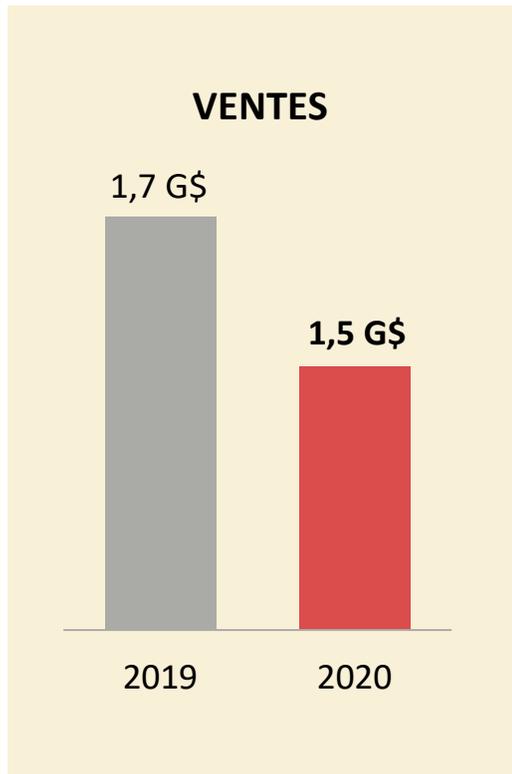


### Changements structurels en cours dans le marché des revêtements



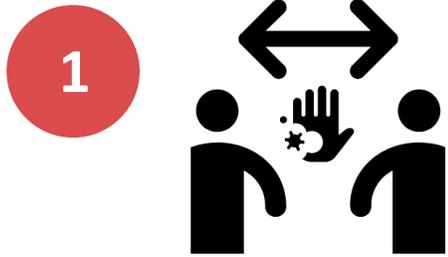
### Impact du Brexit

# 2020 – Résultats meilleurs que prévu



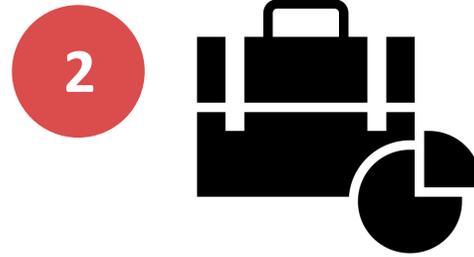
(1) Cette information représente une mesure financière autre que les IFRS. Pour plus de renseignements, voir la section « Mesures financières autres que les IFRS » du rapport de gestion 2020.

# 2020 – Mise en œuvre de mesures temporaires



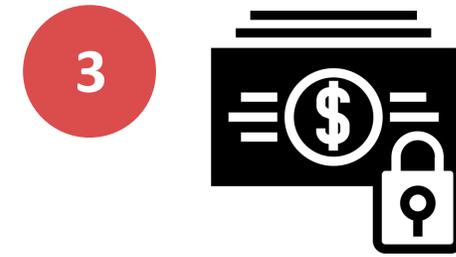
## Protection des collègues, des clients et des partenaires fournisseurs

- Application de protocoles rigoureux



## Mise en place de mesures temporaires pour assurer la continuité de nos affaires

- Mise à pied d'une partie de notre personnel et réduction des heures de travail pour tous les autres collègues
- Intégration de certains magasins et réduction des heures d'ouverture dans d'autres

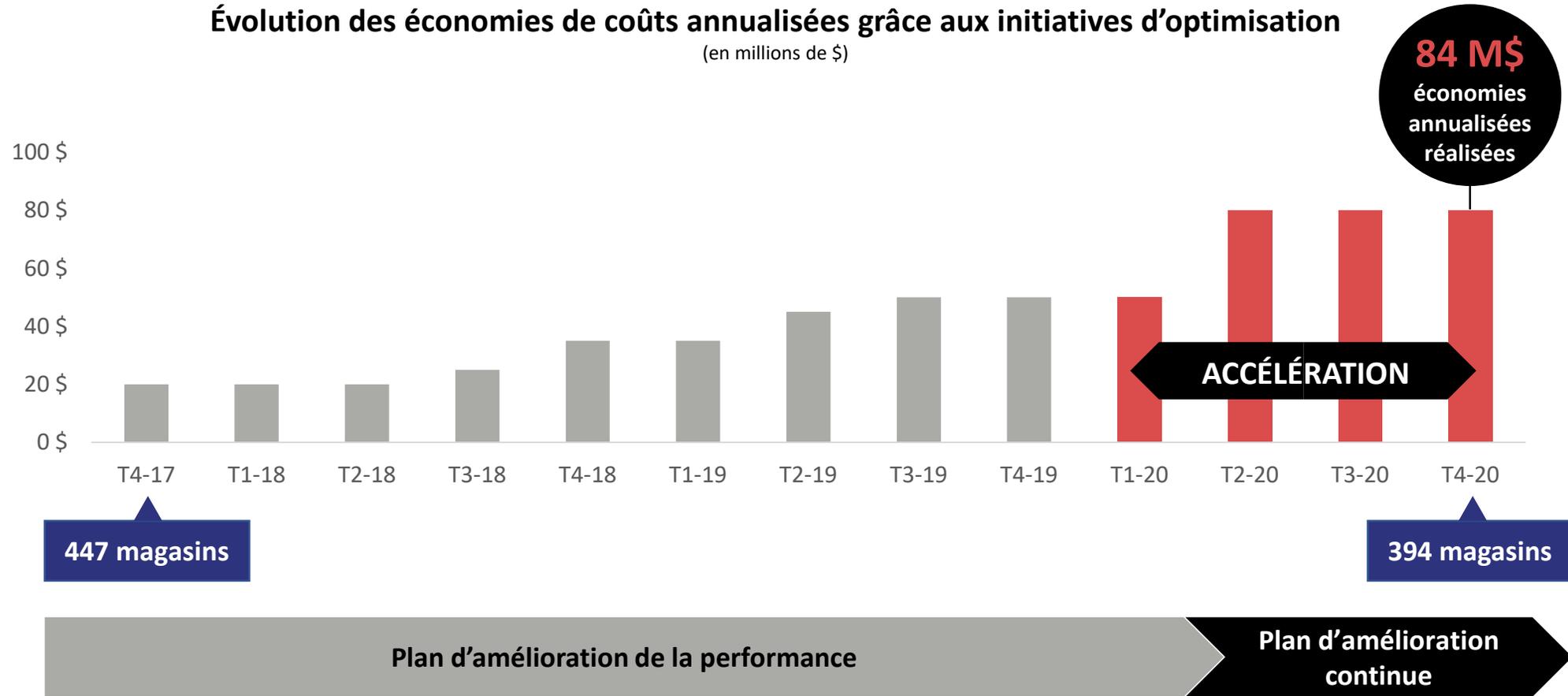


## Mise en œuvre d'un plan de préservation des liquidités, assurant des liquidités et une souplesse financière maximales

- Gestion proactive du fonds de roulement et des dépenses discrétionnaires
- Réduction des dépenses en immobilisations corporelles et les incitatifs aux clients
- Réduction de la rémunération des membres du conseil d'administration
- Suspension du paiement de dividendes

# 2020 – Accélération des initiatives d'optimisation

Évolution des économies de coûts annualisées grâce aux initiatives d'optimisation  
(en millions de \$)



# FinishMaster États-Unis 2020 – Conforme avec une reprise plus lente du marché



## Résultats financiers

en millions de \$, à l'exception des pourcentages

	2019	2020
Ventes	831	654
BAIIA ajusté <sup>(1)(2)</sup>	73	33
BAIIA ajusté % <sup>(1)(2)</sup>	8,8 %	5,0 %

VAR  
(21 %)

(380 pnb)

- (1) Cette information représente une mesure financière autre que les IFRS. Pour plus de renseignements, voir la section « Mesures financières autres que les IFRS » du rapport de gestion 2020.
- (2) BAIIA et marge du BAIIA sont respectivement de 64 millions de dollars et 7,7 % pour 2019 et 25 millions de dollars et 3,8 % pour 2020.

## Réseau



## Points saillants

- 1 Changements structurels en cours dans le marché des produits de revêtement automobile
- 2 Maintien de la position sur le marché
- 3 Ajustement du modèle d'affaires aux nouvelles réalités du marché

# Produits automobiles Canada 2020 – Secteur le plus performant de l'année



## Résultats financiers

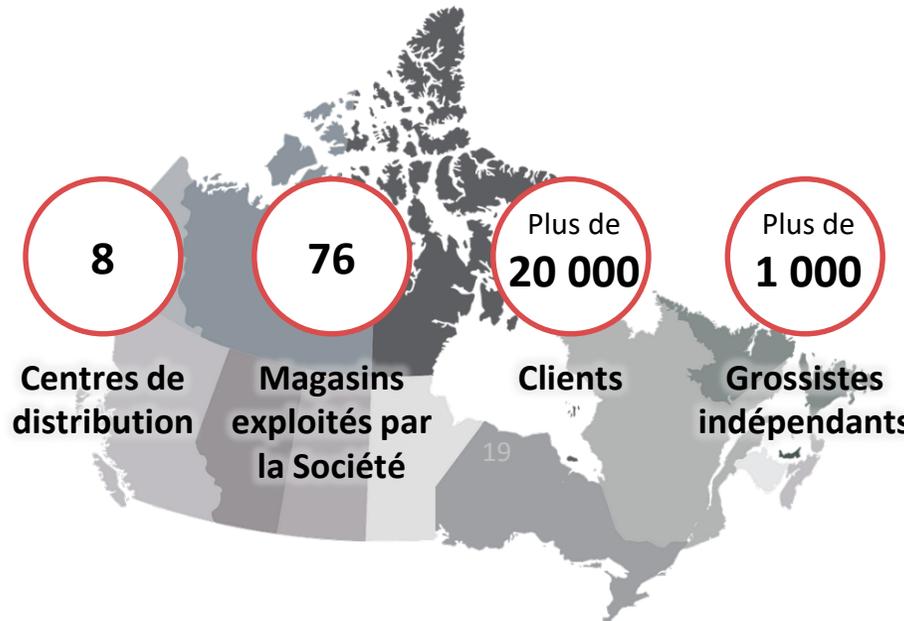
en millions de \$, à l'exception des pourcentages

	2019	2020
Ventes	516	485
BAIIA ajusté <sup>(1)(2)</sup>	47	48
BAIIA ajusté % <sup>(1)(2)</sup>	9,1 %	9,9 %

VAR  
(6 %)

+80 pdb

## Réseau



## Points saillants

- 1 Amélioration de la marge du BAIIA ajusté <sup>(1)</sup> année sur année
- 2 Deux acquisitions complémentaires
- 3 Rejoint l'Aftermarket Auto Parts Alliance
- 4 Ajout de ressources talentueuses à notre direction

(1) Cette information représente une mesure financière autre que les IFRS. Pour plus de renseignements, voir la section « Mesures financières autres que les IFRS » du rapport de gestion 2020.

(2) BAIIA et marge du BAIIA sont respectivement de 61 millions de dollars et 11,8 % pour 2019 et 41 millions de dollars et 8,5 % pour 2020.

# Parts Alliance Royaume-Uni 2020 – Amélioration durable de la rentabilité

## Résultats financiers

en millions de \$, à l'exception des pourcentages

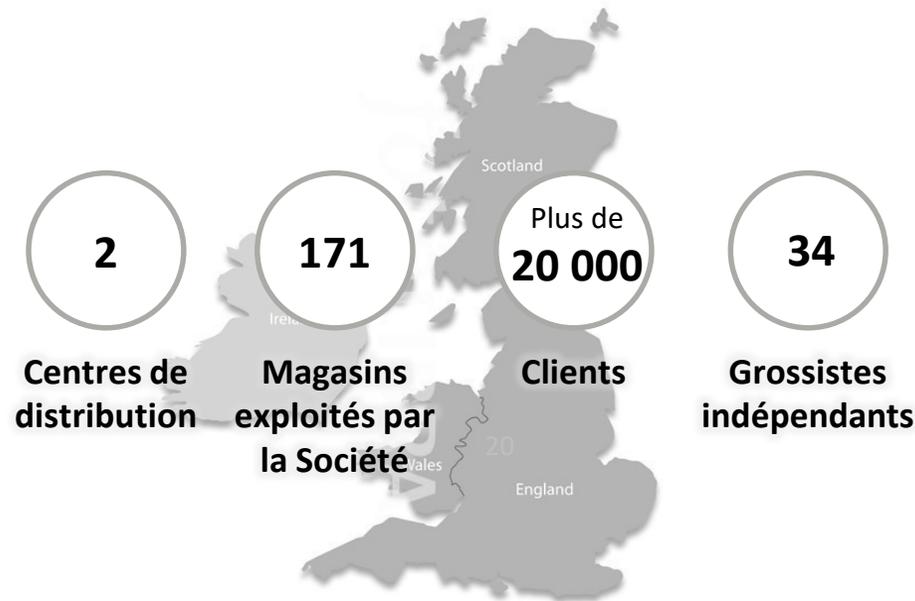
	2019	2020
Ventes	393	333
BAIIA ajusté <sup>(1)(2)</sup>	22	20
BAIIA ajusté % <sup>(1)(2)</sup>	5,6 %	6,1 %

VAR  
(15 %)

+50 pdb

- (1) Cette information représente une mesure financière autre que les IFRS. Pour plus de renseignements, voir la section « Mesures financières autres que les IFRS » du rapport de gestion 2020.
- (2) BAIIA et marge du BAIIA sont respectivement de 19 millions de dollars et 4,8 % pour 2019 et 15 millions de dollars et 4,6 % pour 2020.

## Réseau



## Points saillants

- 1 Ouverture de nouveaux magasins en suspens
- 2 Tirer parti d'un nouveau centre de distribution à Midpoint
- 3 Adapter nos opérations au calendrier de tests obligatoires du Ministère des Transports
- 4 Créer deux postes de direction pour le développement des ventes et la logistique



**CULTURE D'AMÉLIORATION CONTINUE**

**AMÉLIORER LA POSITION SUR LE MARCHÉ**

**OPTIMISER & AUTOMATISER**

3 secteurs

**AMÉLIORER**  
modèle d'affaires du secteur  
des produits de revêtement



**CROÎTRE**

organiquement et par le biais  
d'acquisitions sélectives et  
d'ouvertures de magasins

**GÉRER**

prudemment la trésorerie  
et la dette

# Ordre du jour

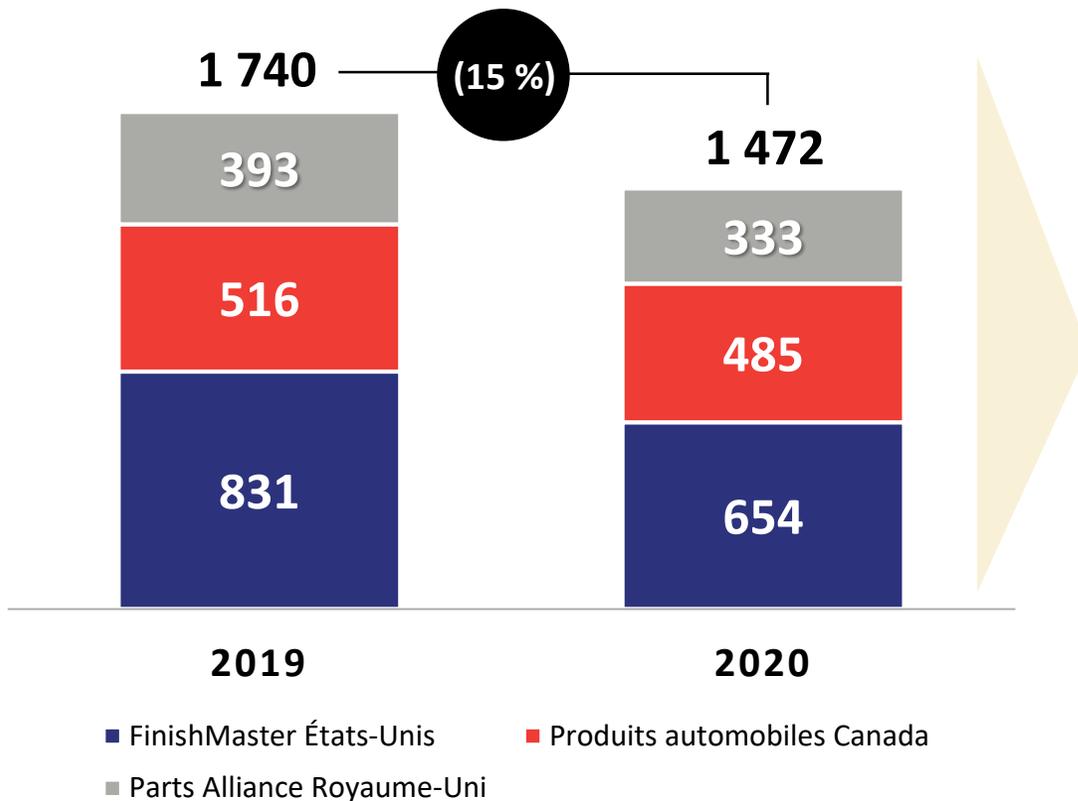
- Déroulement de l'assemblée
- Nomination du secrétaire
- Nomination des scrutateurs
- Avis de convocation à l'assemblée
- Attestation du quorum
- Procès-verbal de la dernière assemblée
- Rapport annuel et états financiers consolidés
- Élection des administrateurs
- Nomination des auditeurs
- Examen d'une résolution consultative en matière de rémunération des membres de la haute direction
- Allocution du président et chef de la direction
- **Résultats financiers**
- Résultats des votes
- Période de questions
- Levée de l'assemblée



## **Eric Bussières**

**Vice-président principal et  
chef de la direction financière**

# 2020 – Ventés touchées par la pandémie



## Variation des ventes en %

	Conso	É-U	Canada	R-U
<b>Variation des ventes</b>	<b>(15,4)</b>	<b>(21,3)</b>	<b>(6,0)</b>	<b>(15,3)</b>
Taux de change	0,1	-	0,9	(0,7)
Acquisitions	(0,2)	-	(0,7)	-
Nombre de jours de facturation	(0,4)	(0,4)	(0,4)	(0,2)
Érosion des ventes*	0,6	0,4	-	1,7
<b>Croissance organique<sup>(1)</sup></b>	<b>(15,3)</b>	<b>(21,3)</b>	<b>(6,2)</b>	<b>(14,5)</b>

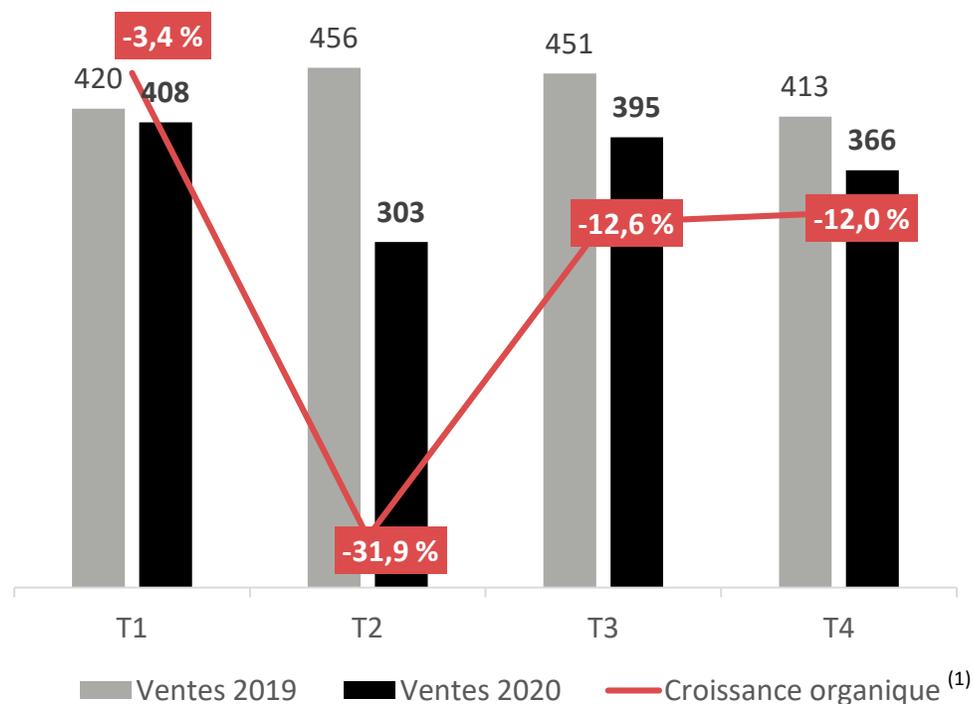
(1) Cette information représente une mesure financière autre que les IFRS. Pour plus de renseignements, voir la section « Mesures financières autres que les IFRS » du rapport de gestion 2020.

\* Érosion des ventes provenant de l'intégration de magasins exploités par la Société.

# 2020 – Rebond rapide des ventes au 2<sup>ème</sup> semestre

## Ventes et croissance organique<sup>(1)</sup>

en millions de \$, à l'exception des pourcentages



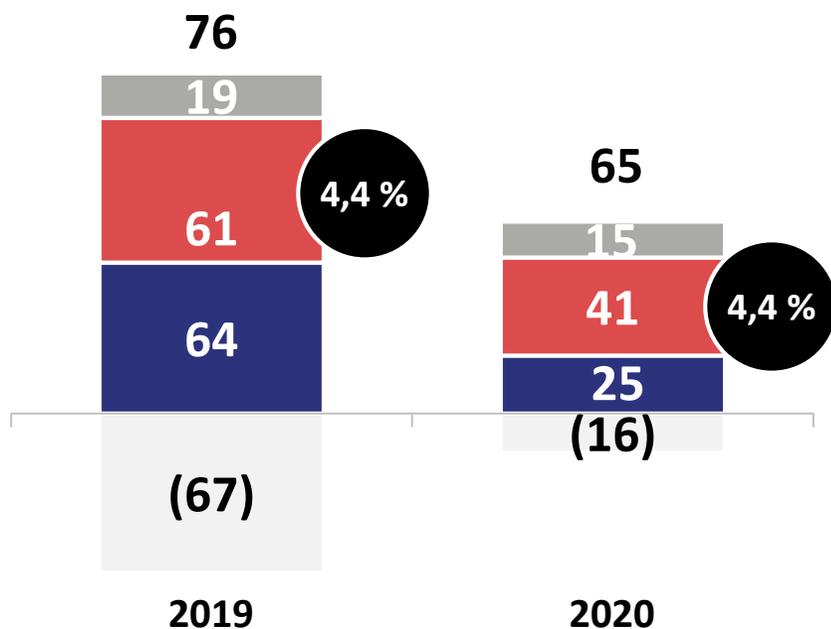
## Les ventes ont suivi la tendance de chacun de nos marchés respectifs

Croissance organique<sup>(1)</sup> par rapport à la même période de l'année précédente par secteur

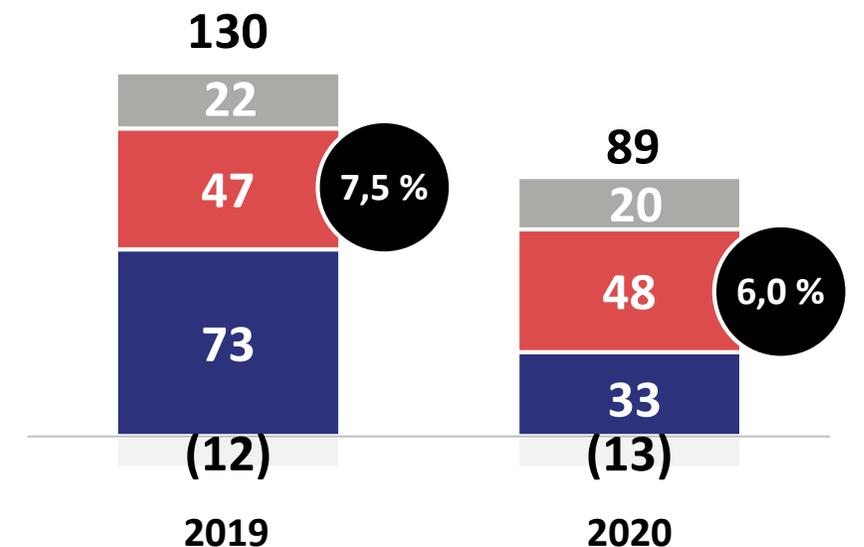
	T2-20	T3-20	T4-20
FM	(37 %)	(24 %)	(22 %)
PAC	(18 %)	0 %	0 %
TPA	(42 %)	(5 %)	(6 %)

(1) Cette information représente une mesure financière autre que les IFRS. Pour plus de renseignements, voir la section « Mesures financières autres que les IFRS » du rapport de gestion 2020.

# 2020 – Atténuation de l'impact de la pandémie sur le BAIIA ajusté<sup>(1)</sup>



Bénéficié du CIP, des mesures de contrôle des coûts, des subventions gouvernementales et de l'intégration des magasins



■ FinishMaster États-Unis ■ Produits automobiles Canada  
■ Parts Alliance Royaume-Uni ■ Corporatif et autres

**BAIIA**

■ FinishMaster États-Unis ■ Produits automobiles Canada  
■ Parts Alliance Royaume-Uni ■ Corporatif et autres

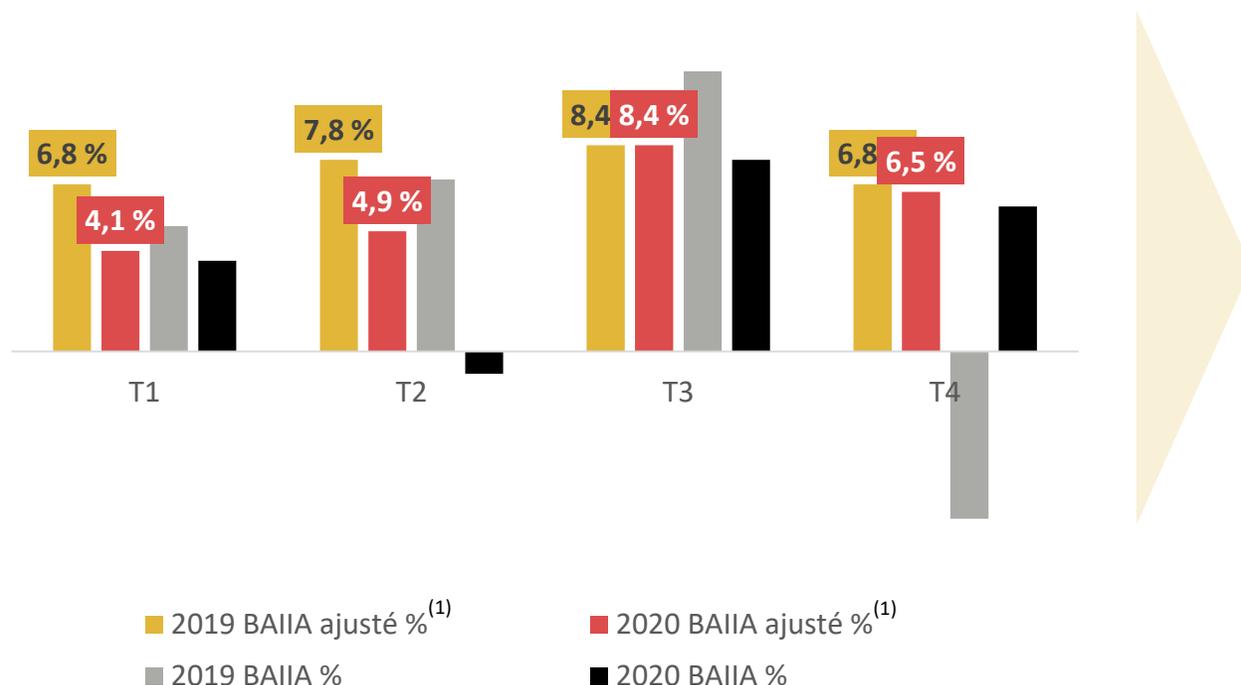
**BAIIA ajusté<sup>(1)</sup>**

(1) Cette information représente une mesure financière autre que les IFRS. Pour plus de renseignements, voir la section « Mesures financières autres que les IFRS » du rapport de gestion 2020.

Note: Les chiffres peuvent ne pas additionner exactement en raison de l'arrondissement.

# 2020 – Hausse de la marge du BAIIA ajusté <sup>(1)</sup> dans les secteurs des pièces du marché secondaire de l'automobile

BAIIA %<sup>(1)</sup> et BAIIA ajusté %<sup>(1)</sup> consolidés

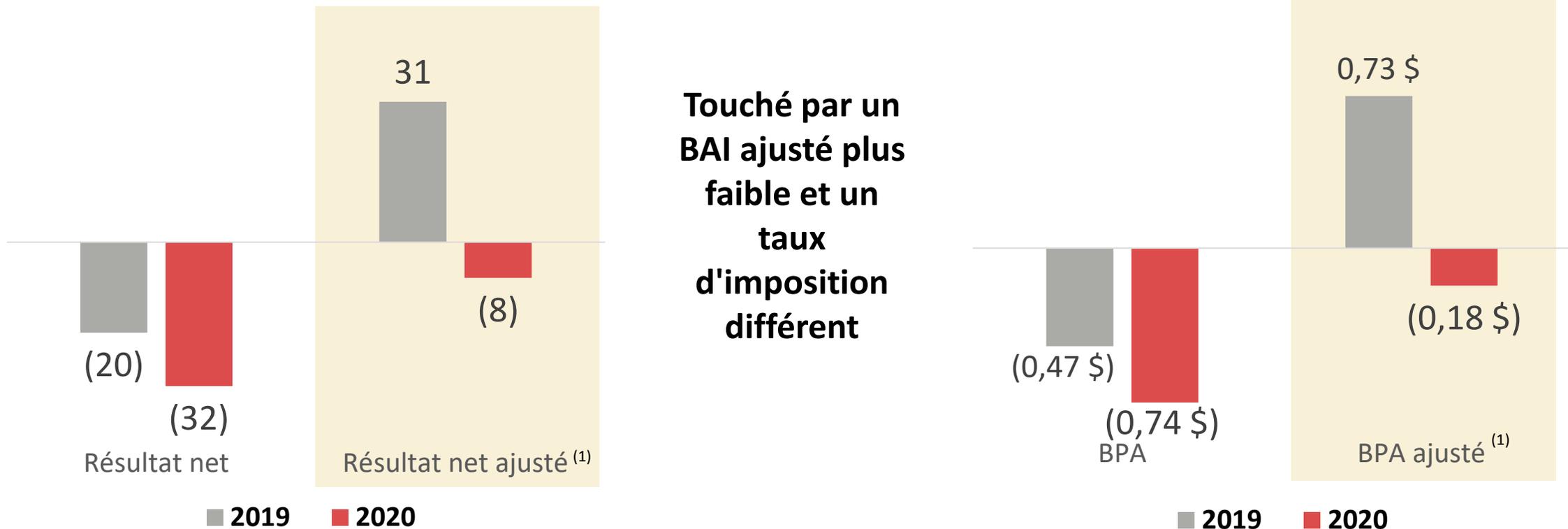


BAIIA ajusté<sup>(1)</sup> par secteur

	2019 BAIIA ajusté % <sup>(1)</sup>	2020 BAIIA ajusté % <sup>(1)</sup>
FM	8,8 %	▼ 5,0 %
PAC	9,1 %	▲ 9,9 %
TPA	5,6 %	▲ 6,1 %

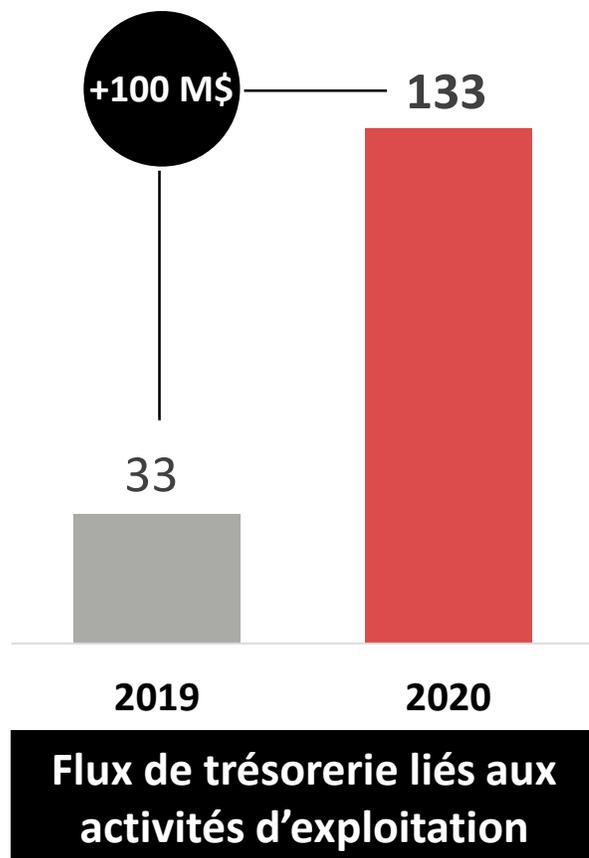
(1) Cette information représente une mesure financière autre que les IFRS. Pour plus de renseignements, voir la section « Mesures financières autres que les IFRS » du rapport de gestion 2020.

# 2020 - Baisse du résultat net et du BPA

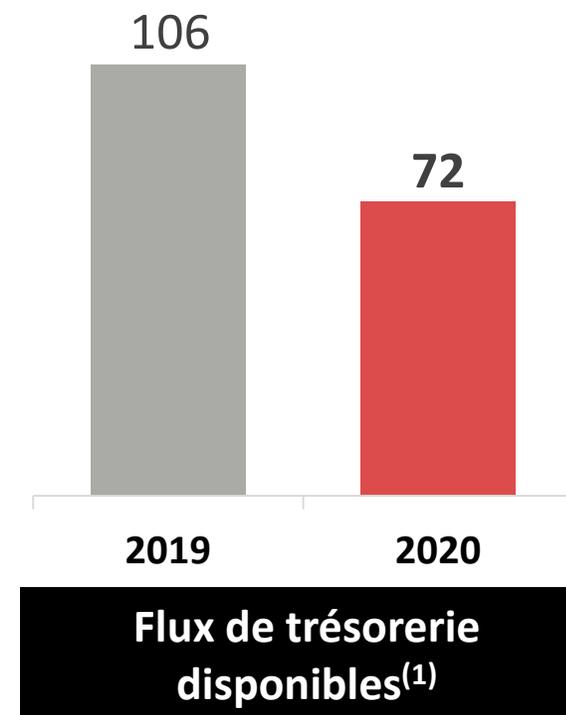


(1) Cette information représente une mesure financière autre que les IFRS. Pour plus de renseignements, voir la section « Mesures financières autres que les IFRS » du rapport de gestion 2020.

# 2020 – Généré de solides flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation

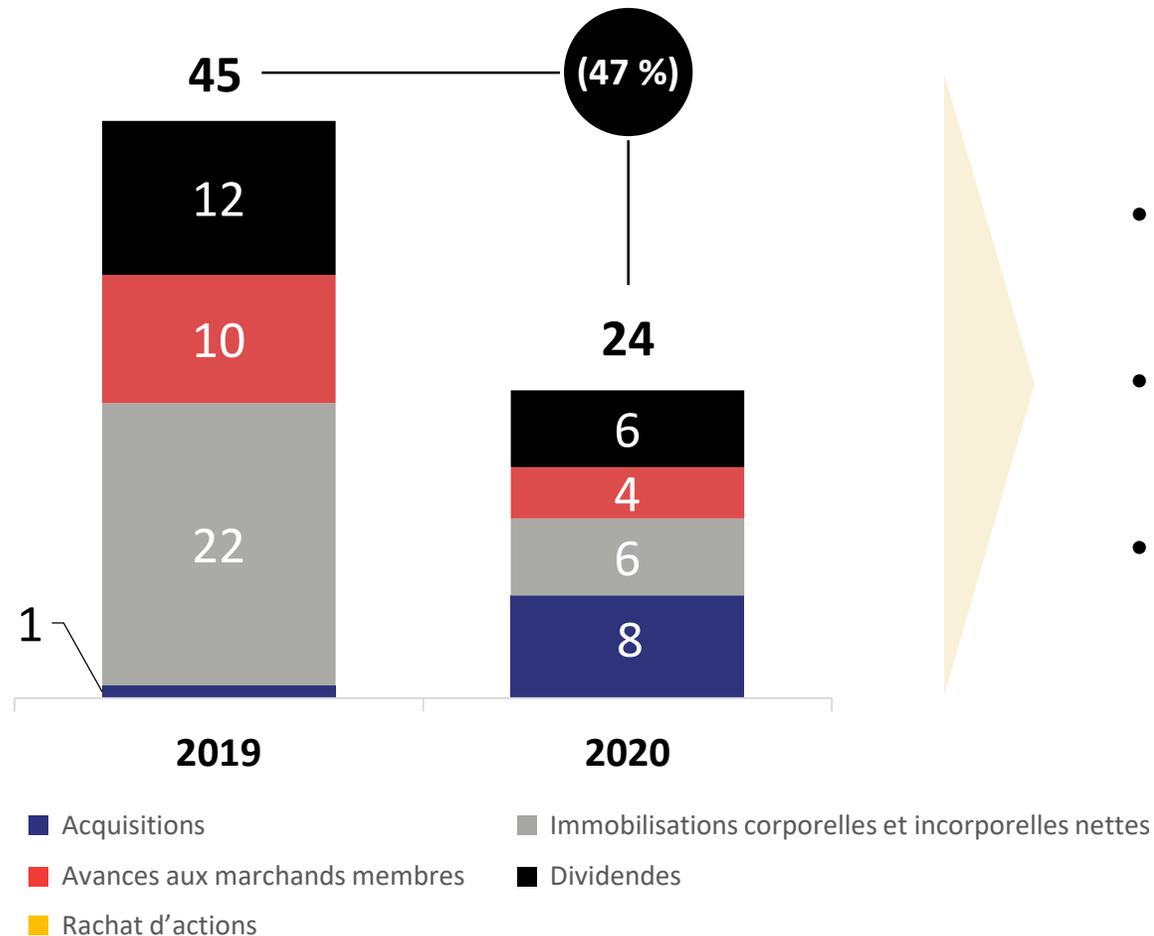


Optimisé nos stocks en les réduisant ~110 millions de dollars sur une base permanente



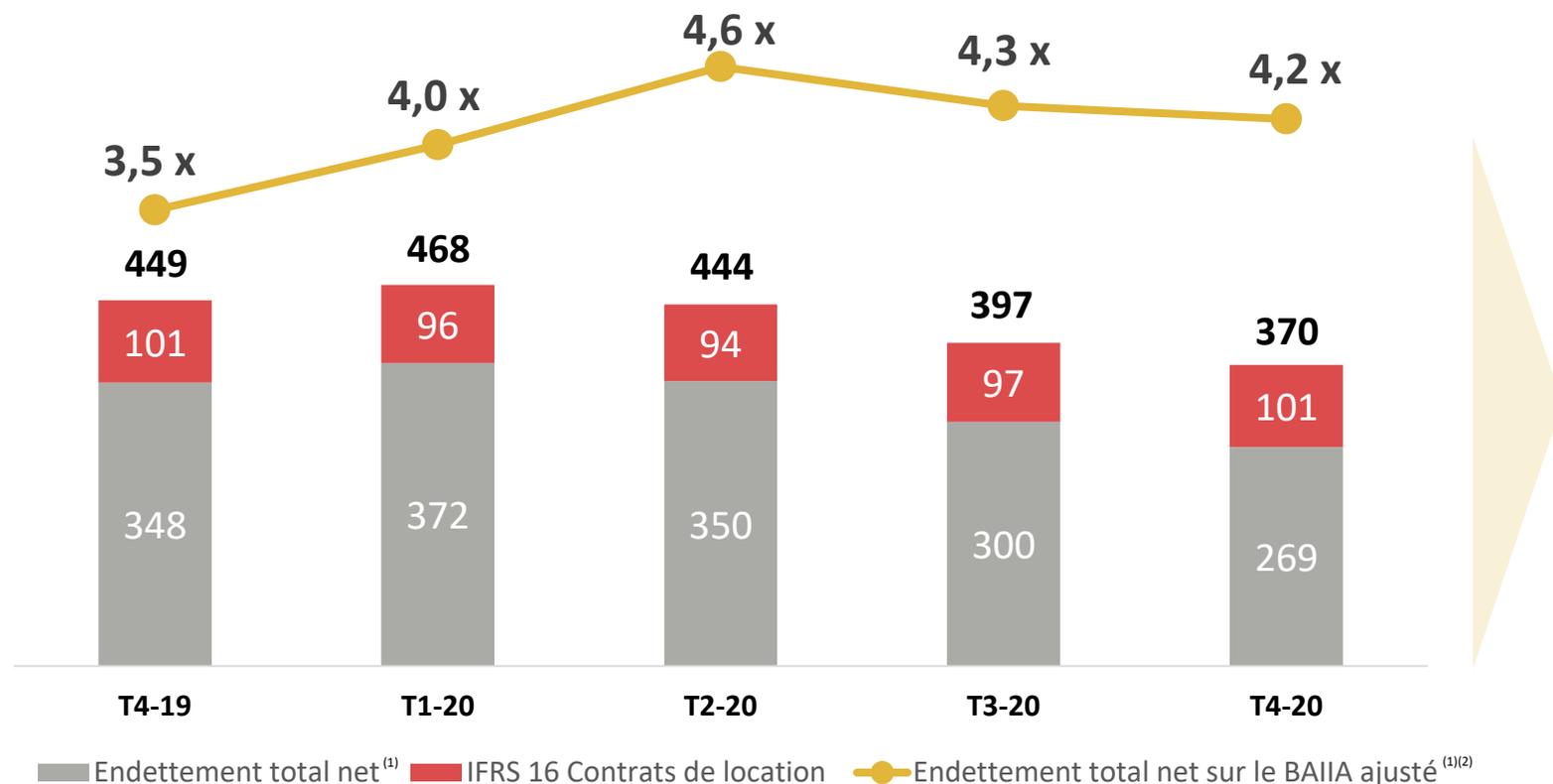
(1) Cette information représente une mesure financière autre que les IFRS. Pour plus de renseignements, voir la section « Mesures financières autres que les IFRS » du rapport de gestion 2020.

# 2020 - Gestion prudente de la trésorerie



- Réduction des investissements en immobilisations corporelles de 16 M\$
- Réduction des investissements dans les avances aux marchands de 6 M\$
- Suspension du dividende après T1-20

# 2020 – Réduction significative de l'endettement total net <sup>(1)</sup>



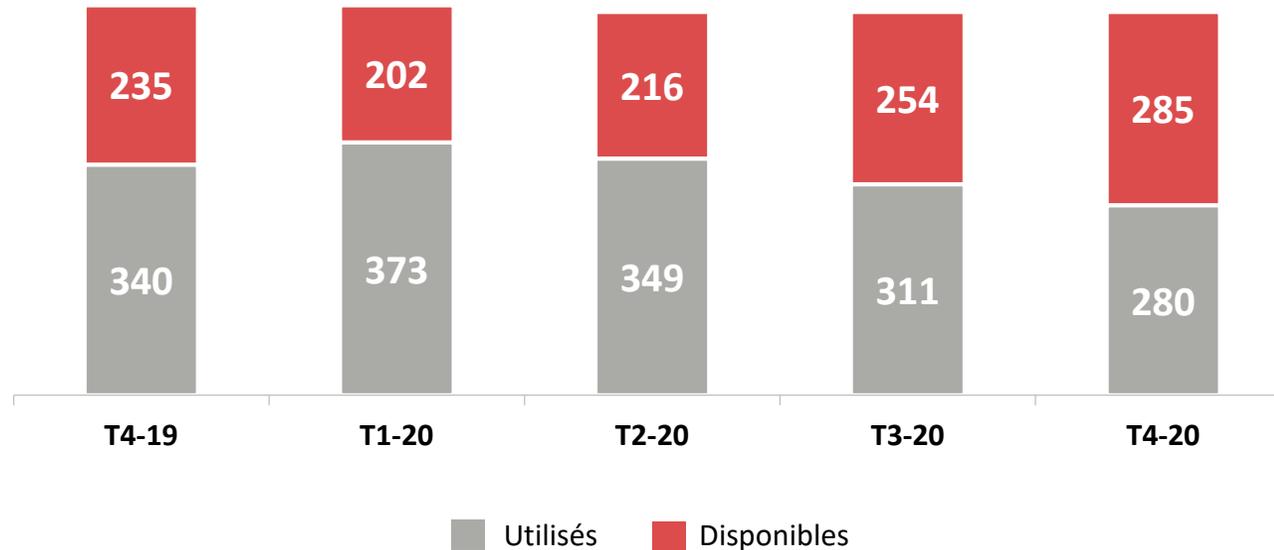
**Diminution de l'endettement total net <sup>(1)</sup> de 79 M\$ comparativement à 2019**

(1) Cette information représente une mesure financière autre que les IFRS. Pour plus de renseignements, voir la section « Mesures financières autres que les IFRS » du rapport de gestion 2020.

(2) Le calcul de l'endettement total net exclut les lettres de crédit et les débetures convertibles qui sont considérées comme des capitaux propres aux fins du ratio.

# 2020 – Maintien de liquidités suffisantes

## Liquidités disponibles (M \$)



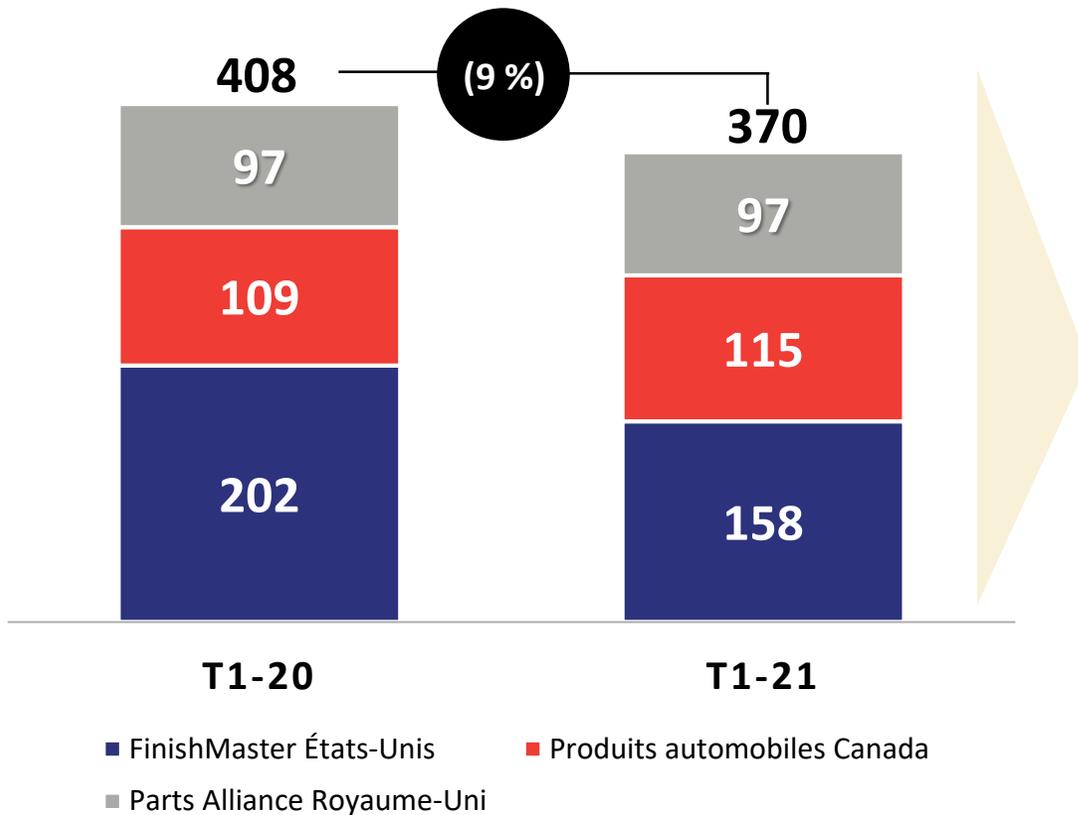
- Hausse des liquidités de 50 M\$ comparativement à 2019
- En conformité avec toutes les exigences de notre crédit bancaire

(1) Liquidités disponibles total = facilité de crédit total – solde dû de la facilité de crédit rotatif - facilité de crédit à terme - lettres de crédit + encaisse, à l'exception pour le T4-19 lorsque la Société a bénéficié d'une facilité distincte de lettre de crédit



## T1-2021 BILAN FINANCIER

# T1-21 – Solide début d'année



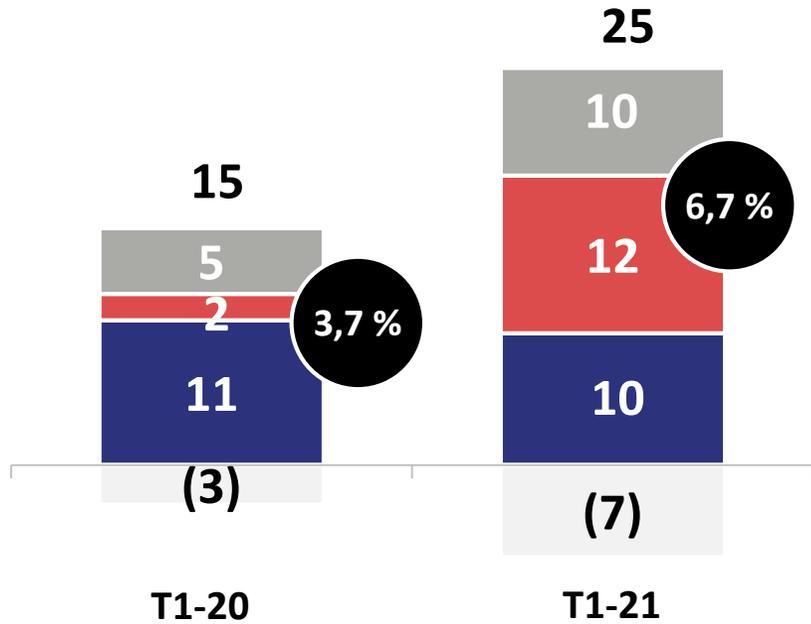
## Variation des ventes en %

	Conso	É-U	Canada	R-U
<b>Variation des ventes</b>	<b>(9,2)</b>	<b>(21,7)</b>	<b>5,7</b>	<b>0,2</b>
Taux de change	(3,2)	-	(6,0)	(7,0)
Acquisitions	(0,2)	-	(0,5)	-
Nombre de jours de facturation	2,2	3,1	1,1	1,5
Érosion des ventes*	0,2	-	-	0,8
<b>Croissance organique<sup>(1)</sup></b>	<b>(10,2)</b>	<b>(18,6)</b>	<b>0,3</b>	<b>(4,5)</b>

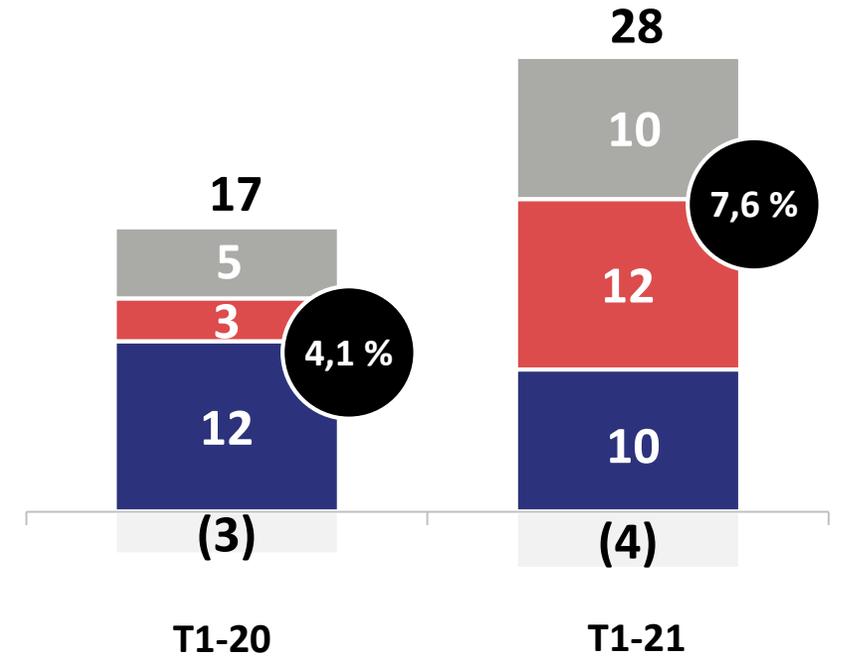
(1) Cette information représente une mesure financière autre que les IFRS. Pour plus de renseignements, voir la section « Mesures financières autres que les IFRS » du rapport de gestion du premier trimestre 2021.

\* Érosion des ventes provenant de l'intégration de magasins exploités par la Société.

# T1-21 – Marge du BAIIA ajusté<sup>(1)</sup> en hausse de 350 pdb



Due aux bénéfices tirés des plans d'amélioration, des mesures de contrôle des coûts et l'amélioration des marges brutes dans PAC & TPA



■ FinishMaster États-Unis    ■ Produits automobiles Canada  
 ■ Parts Alliance Royaume-Uni    ■ Corporatif et autres

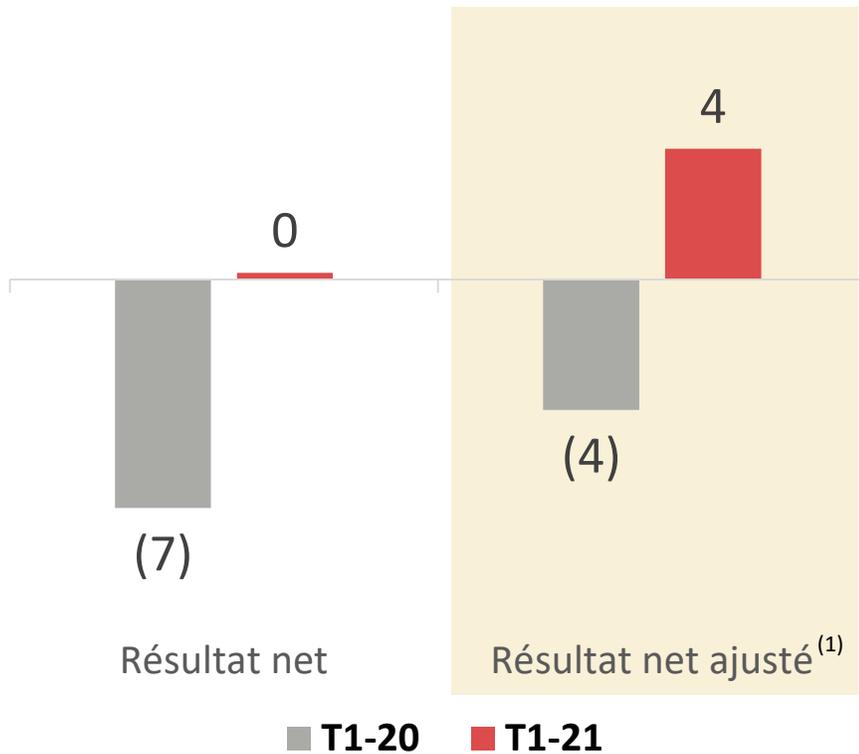
■ FinishMaster États-Unis    ■ Produits automobiles Canada  
 ■ Parts Alliance Royaume-Uni    ■ Corporatif et autres

**BAIIA**

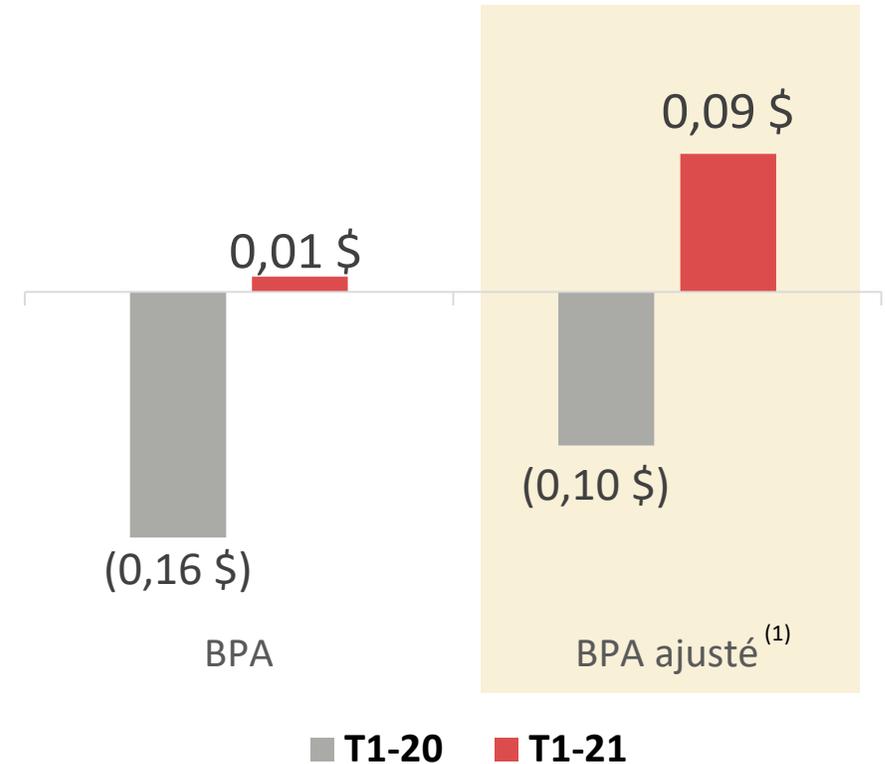
**BAIIA ajusté<sup>(1)</sup>**

(1) Cette information représente une mesure financière autre que les IFRS. Pour plus de renseignements, voir la section « Mesures financières autres que les IFRS » du rapport de gestion du premier trimestre 2021.  
 Note: Les chiffres peuvent ne pas additionner exactement en raison de l'arrondissement.

# T1-21 - Amélioration du résultat net et du BPA

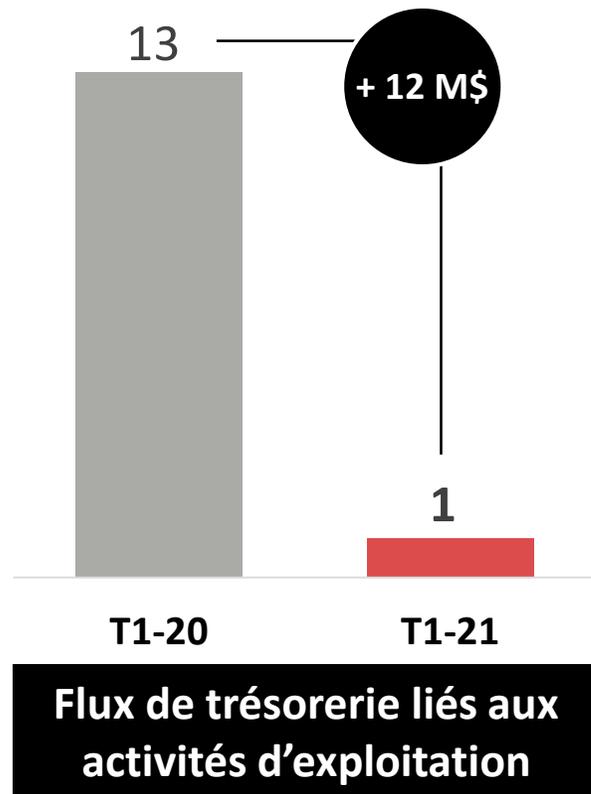


Attribuable à l'amélioration de la performance opérationnelle

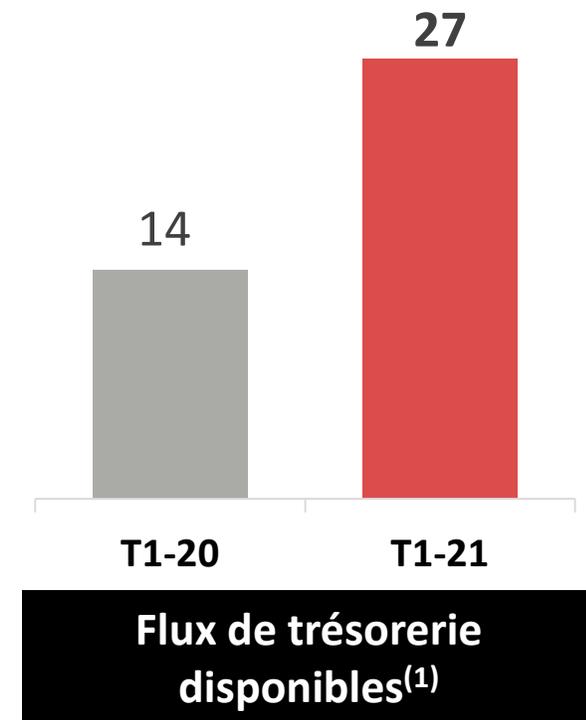


(1) Cette information représente une mesure financière autre que les IFRS. Pour plus de renseignements, voir la section « Mesures financières autres que les IFRS » du rapport de gestion du premier trimestre 2021.

# T1-21 – Gestion proactive de la trésorerie

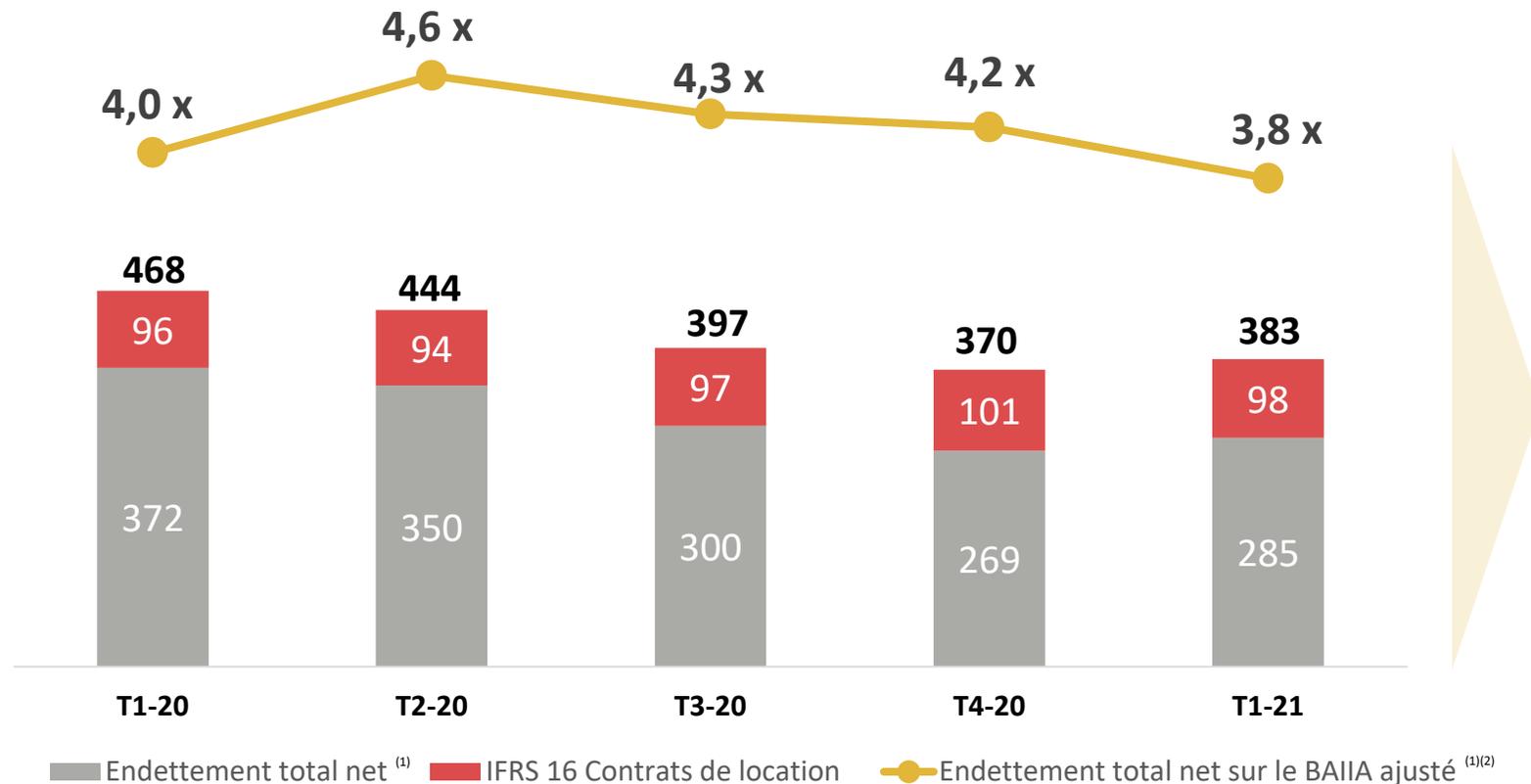


Attribuable à l'amélioration de la rentabilité et la gestion proactive du fond de roulement



(1) Cette information représente une mesure financière autre que les IFRS. Pour plus de renseignements, voir la section « Mesures financières autres que les IFRS » du rapport de gestion du premier trimestre 2021.

# T1-21 – Réduction du ratio d'endettement



- Endettement total net<sup>(1)</sup> a légèrement augmenté en raison de la gestion proactive du fonds de roulement et de la hausse de la rentabilité
- Liquidités totales disponibles de 267 million \$

(1) Cette information représente une mesure financière autre que les IFRS. Pour plus de renseignements, voir la section « Mesures financières autres que les IFRS » du rapport de gestion du premier trimestre 2021.

(2) Le calcul de l'endettement total net exclut les lettres de crédit et les débetures convertibles qui sont considérées comme des capitaux propres aux fins du ratio.

# Perspectives 2021 – Inchangées par rapport à il y a 3 mois

**Nous sommes convaincus de disposer d'un plan financier solide pour franchir les dernières étapes de la pandémie et d'avoir les liquidités nécessaires pour répondre à nos besoins actuels en matière d'exploitation et de capital.**

- Les ventes consolidées de 2021 et le BAIIA ajusté devraient s'améliorer par rapport à 2020
- Il y aura reprise de certains investissements aux niveaux pré-COVID
- L'endettement total net<sup>(1)</sup> à la fin de l'exercice 2021 devrait se situer à un niveau similaire à celui de 2020, mais le ratio d'endettement devrait être plus faible

*Il reste des incertitudes régionales sur certains marchés, liées à la pandémie et au ralentissement de la reprise du marché des produits de revêtement*

(1) Cette information représente une mesure financière autre que les IFRS. Pour plus de renseignements, voir la section « Mesures financières autres que les IFRS » de notre rapport de gestion du T1-21.

# Ordre du jour

- Déroulement de l'assemblée
- Nomination du secrétaire
- Nomination des scrutateurs
- Avis de convocation à l'assemblée
- Attestation du quorum
- Procès-verbal de la dernière assemblée
- Rapport annuel et états financiers consolidés
- Élection des administrateurs
- Nomination des auditeurs
- Examen d'une résolution consultative en matière de rémunération des membres de la haute direction
- Allocution du président et chef de la direction
- Résultats financiers
- **Résultats des votes**
- **Période de questions**
- **Levée de l'assemblée**



**Michelle Cormier**  
**Présidente du conseil**



**UNI-SELECT®**

**UNISELECT.COM**



# ***CAP SUR*** ***L'OPTIMISATION***



**ASSEMBLÉE  
ANNUELLE DES  
ACTIONNAIRES 2021**

**13 mai 2021  
Uni-Select (TSX:UNS)**